

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2023

 gifén

Édito	4
Mot du délégué général	5
Qui sommes-nous ?	6
2023 : les temps forts	8
Performance industrielle	14
Développement industriel de la filière en France et à l'international	20
Représenter la filière et porter sa voix	28
Des services créateurs de valeur	32
WNE 2023 : Retour sur un succès	36
Organisation du GIFEN	40
Bureau du GIFEN	41
Conseil du GIFEN	42
Industriels élus au comité de direction du GIFE* et au conseil du GIFEN	44
Les présidents des commissions	45
Nos membres	46

*Groupement des industriels fournisseurs des exploitants



Xavier URSAT
président du GIFEN

L'année 2023 a encore connu un contexte géopolitique et énergétique complexe dans lequel, plus que jamais, les enjeux d'indépendance énergétique et de lutte contre le changement climatique apparaissent comme des priorités. Dans ce contexte, faire le choix du nucléaire, c'est contribuer à la décarbonation de l'économie et à la réindustrialisation de la France, conformément à l'engagement du président de la République de faire de notre pays la première économie décarbonée d'Europe. Faire le choix du nucléaire, c'est aussi participer à la réduction du déficit de la balance commerciale en réduisant les importations énergétiques ; c'est enfin soutenir le développement économique des territoires et des bassins d'emploi au sein desquels le nucléaire est implanté.

Partout dans le monde, le nucléaire est de retour, et toutes ses technologies doivent être mises en œuvre : réacteurs de grande et de moyenne puissance, petits réacteurs modulaires ou avancés, cycle du combustible et gestion des déchets, en s'appuyant sur la recherche et l'innovation. En fin d'année, la déclaration de la COP28, qui a pour la première fois reconnu explicitement le nucléaire comme une solution à prendre en compte pour faire face au changement climatique, symbolise à elle seule ce retour en grâce de notre industrie.

A l'échelle européenne, le lancement l'année dernière de l'Alliance du Nucléaire, qui regroupe aujourd'hui 14 pays de l'Union européenne et le Royaume-Uni, la reconnaissance de la contribution du nucléaire dans le *Net Zero Industry Act* ainsi que l'alliance européenne sur les SMR, avec une implication politique de la Commission européenne, sont autant de marqueurs qui témoignent d'un changement de paradigme sur notre continent.

En France, la conjoncture favorable dans laquelle évolue notre industrie depuis deux ans se confirme : le programme des 6 nouveaux EPR2 est en phase de préparation active, et, derrière lui, se profile un programme encore plus ambitieux, puisque le gouvernement demande l'étude de la construction de 8 réacteurs supplémentaires. Les travaux sur l'extension de la durée de vie des centrales en exploitation au-delà de 50 ans sont bien engagés, et des échanges ont été initiés avec les pouvoirs publics et l'ASN sur une extension au-delà de 60 ans. Les décisions récentes sur la prolongation des installations du cycle du combustible, et en particulier sur les installations de l'aval, sont également déterminantes pour notre industrie. Et l'on peut évidemment se réjouir de la mise en consultation du projet d'autorisation de démarrage de Flamanville 3 par l'ASN.

Enfin, félicitons-nous de la multiplication des appels à projets et des initiatives qui existent autour des SMR et des AMR, portées par un écosystème disposant à présent de solides assises.

Nous mesurons tous, j'en suis convaincu, le défi industriel que ce contexte favorable constitue pour nos activités, et la responsabilité qui nous incombe ; la performance collective et l'unité de notre filière sont essentielles pour la réussite de nos projets en France et à l'international.

En 2023, le GIFEN a continué à assumer son rôle au service du collectif de la filière : au-delà des deux temps forts de l'année, que sont les premiers résultats du programme MATCH et le succès international de WNE, il faut retenir la définition des 12 engagements issus des résultats de MATCH et des échanges qui ont eu lieu lors des Journées Perspectives de la Filière au mois de juin, le lancement du Programme d'excellence opérationnelle nucléaire (PEON), le projet COACH pour contribuer au développement du compagnonnage dans la filière, le baromètre IDYLL qui mesure les relations entre fournisseurs et exploitants, et bien sûr les actions de promotion de la filière en France comme à l'international. Le GIFEN est devenu un interlocuteur reconnu des pouvoirs publics.

En 2024, l'enjeu clef pour le GIFEN sera de contribuer à renforcer la performance de notre filière, et ce à tous les niveaux. C'est dans cet objectif qu'a été lancé le projet VALOR, qui doit contribuer à court terme à la productivité du programme EPR 2, ou encore le projet CARTO, qui doit faire du GIFEN la référence de l'information sur la filière nucléaire française dans ses dimensions économique, humaine et industrielle, à l'échelle nationale et régionale. Cette année, le GIFEN travaillera également à la mise à jour des données de MATCH et à mesurer l'impact des actions initiées l'année dernière, sur lesquelles nous ferons le point à l'occasion des Journées Perspectives de la Filière les 18 et 19 juin prochain.

Aujourd'hui, le GIFEN compte plus de 500 membres : je tiens à les remercier et à remercier tout particulièrement les nombreuses entreprises qui s'impliquent dans les travaux de notre syndicat. Alors que le GIFEN, en 2023, a atteint un premier niveau de maturité, 2024 doit être l'année de l'accélération pour être prêts à relever les défis qui sont devant nous •



Olivier BARD
délégué général

Une nouvelle fois, notre filière a vécu une année riche, laborieuse et semée d'événements importants, qui sont autant de pas sur le chemin de la réussite collective de l'industrie nucléaire française. Nous n'en citerons ici que deux, qui résument à eux-seuls l'année 2023.

En avril, la remise au gouvernement du premier rapport du programme MATCH, conçu pour garantir l'adéquation entre la charge et les ressources de notre filière. Ce rapport, pour la première fois, a mis en lumière les réels besoins en effectifs de notre filière dans plus de 80 métiers sur dix ans, et a permis de structurer des actions collectives ayant trait aux leviers de mobilisation des ressources, et au renforcement de la performance industrielle et de la robustesse économique de notre industrie et de ses entreprises.

Le second moment-phare de l'année est le succès international du salon WNE, qui s'est tenu du 28 au 30 novembre et a accueilli plus de 23 000 participants en provenance de 88 pays. Cette réussite confirme la nouvelle dynamique du nucléaire à l'international, et honore la filière française, capable de rassembler autour d'elle l'industrie nucléaire mondiale.

En 2024, nous restons mobilisés, notamment pour mener à bien les projets et programmes structurés par MATCH, comme PEON (le programme d'excellence opérationnelle du nucléaire), COACH (pour accélérer le compagnonnage), et plus largement pour maintenir l'engagement de la filière dans le plan d'action compétences mis en œuvre par l'Université des métiers du nucléaire, les projets de développement des référentiels et des outils de la continuité numérique, le projet VALOR ou encore l'animation du club France Réacteurs Innovants avec le pôle de compétitivité de la filière, Nuclear Valley. Nous avons aussi engagé un projet de cartographie de données destinée à renforcer la capacité de la filière à appuyer ses actions et son développement sur des données fiables et pertinentes. Ce projet repose largement sur l'engagement des entreprises dans le collectif et sur la confiance qu'elles accordent à leur outil commun qu'est le GIFEN. Le GIFEN s'engage à mener à bien ces projets et à continuer à représenter l'ensemble de la filière nucléaire française pour servir sa réussite collective.

Qui sommes-nous ?

Le GIFEN (Groupement des industriels français de l'énergie nucléaire), créé en 2018, est le syndicat professionnel regroupant l'ensemble de la filière nucléaire en France.

Il rassemble aujourd'hui près de 500 entreprises parmi lesquelles les exploitants d'installations nucléaires françaises, des grandes entreprises, mais également des ETI, PME, TPE, organisations professionnelles et des associations.

Le GIFEN porte les sujets transverses de la filière nucléaire et propose des services d'intérêt commun aux acteurs du nucléaire dans un objectif d'excellence.

Son activité se structure plus précisément autour de 4 missions :

1. Améliorer la performance industrielle

Le GIFEN déploie des actions opérationnelles qui concourent à l'amélioration continue de la filière, et doivent pérenniser sa performance industrielle. Quatre leviers sont mis en œuvre par le GIFEN : accompagner la montée en qualité de réalisation des produits et services ; impulser la généralisation d'innovations technologiques reconnues matures ; développer le fonctionnement en entreprise étendue centré sur la donnée et l'efficacité des interfaces ; rendre plus industriels les référentiels techniques et réglementaires ainsi que leur application.

2. Favoriser le développement industriel de la filière en France et à l'international

Le nucléaire étant par nature une industrie du « temps long », il est important pour elle de prévoir et d'anticiper son adaptation aux enjeux de demain. Le GIFEN analyse donc les projets à venir en France et à l'international, aide les acteurs à s'y préparer, et capitalise sur les données correspondantes. Le GIFEN a notamment déployé le programme MATCH, outil destiné à garantir la bonne adéquation des besoins et des capacités de la filière pour être collectivement au rendez-vous de la relance nucléaire au meilleur niveau d'efficacité.

3. Proposer des services créateurs de valeur

Le GIFEN accompagne les entreprises de la filière en leur proposant des services répondant à leurs problématiques communes. Il développe ainsi des outils concourant au développement de leurs capacités opérationnelles et conduit des initiatives en soutien à leurs activités en France et à l'international, par exemple en les accompagnant sur les salons professionnels internationaux tel que WNE.

4. Représenter et porter la voix de la filière

Au-delà des missions liées aux objectifs de transformation et de développement de la filière, le GIFEN représente l'ensemble de la filière nucléaire française auprès de ses parties prenantes, notamment du grand public, des pouvoirs publics et des administrations, d'homologues d'autres secteurs industriels et économiques, ou encore d'homologues européens et internationaux.

Le syndicat professionnel national de la filière nucléaire

1. réunit les entreprises de la filière : les 5 exploitants nucléaires, les fournisseurs (ETI, PME, TPE) et les organisations et associations ;
2. porte tous les sujets transverses à la filière ;
3. propose des services d'intérêt commun ;
4. travaille en lien étroit avec les pouvoirs publics et les autres parties prenantes de la filière nucléaire.

Chiffres clés

 **500**
entreprises membres

 Un réseau de plus de
3 000
personnes contributrices

20 janvier

Première réunion Industrie de l'énergie nucléaire avec les ministres de l'Industrie et de la Transition énergétique



Le 20 janvier, la ministre de la Transition énergétique, Agnès Pannier-Runacher, et le ministre chargé de l'Industrie, Roland Lescure, ont accueilli les principaux acteurs de la filière nucléaire dans le cadre d'une première « réunion industrie de l'énergie nucléaire ».

Au cours de cette rencontre, les ministres ont rappelé la mobilisation de l'Etat pour réunir les conditions de réussite de la relance nucléaire annoncée par le président de la République. Le président du GIFEN, Xavier Ursat, a exposé les grandes lignes du programme MATCH, et a invité les

ministres à la présentation de ses premiers résultats en avril. La présidente de l'Université des métiers du nucléaire (UMN), Hélène Badia, a quant à elle détaillé l'élaboration du plan d'action sur les compétences et l'attractivité.

26 février - 2 mars

Pavillon France à l'événement Waste Management



Du 26 février au 2 mars, s'est tenu à Phoenix (Arizona, Etats-Unis) le *Waste Management Symposia*, événement professionnel orienté sur l'aval du cycle, le démantèlement et la réhabilitation de site, le transport, le conditionnement des déchets et leur stockage. La France, pays à l'honneur de cette édition, se devait d'être présente à cet événement hybride, qui est à la fois une conférence et une exposition professionnelle ; c'est pourquoi le GIFEN a organisé et animé un Pavillon France rassemblant 11 entreprises françaises :

Orano, Véolia-Asteralis, Andra, I2EN, Cyclife, Robatel Industrie, Getinge, Siteflow, Onet Technologies, CEA-saclay, ECM technologies et Baumert. En ce qui concerne la conférence, la participation française était pilotée par l'Andra.

6-10 mars

Première semaine des métiers du nucléaire



Organisé pour la première fois, par France Travail (ex Pôle Emploi) et l'Université des métiers du nucléaire, cet événement national est destiné à renforcer l'attractivité de notre filière, en faisant découvrir les métiers, les formations et les opportunités de recrutements de notre industrie. Le bilan de cette première semaine est positif : en effet, les différents webinaires organisés dans ce cadre ont rassemblé près de 900 participants, et plus de 2000 personnes ont assisté au salon de recrutement en ligne.

La plateforme monavenirdanslenucleaire.fr de l'Université des métiers du nucléaire a enregistré un pic

de participation avec 6 580 visiteurs uniques au cours de la semaine. Enfin, l'événement a bénéficié d'une belle couverture médiatique.

16 mars

Journée dédiée à la norme ISO 19443



Le GIFEN organisait cette journée avec l'ambition de favoriser le partage des retours d'expérience autour de la certification à la norme ISO 19443. Un sujet largement plébiscité par les membres du GIFEN, puisqu'en raison d'un nombre d'inscriptions record, le GIFEN en proposait également une diffusion vidéo en direct. Au total, 120 personnes sur place et 96 à distance ont pu suivre les interventions et échanges qui figuraient au programme de cette matinée, conclue par Jérémy Hubert, responsable de la cellule « fraudes et fournisseurs » de

l'ASN. L'ensemble des interventions, filmées, sont à retrouver sur l'espace membres du GIFEN.

21 avril

Remise au gouvernement du premier rapport MATCH



Sur le site d'Orano Tricastin, le GIFEN a remis [le rapport du programme MATCH](#) à Agnès Pannier-Runacher, ministre de la Transition énergétique, et Roland Lescure, ministre délégué chargé de l'Industrie. Le programme MATCH est l'outil dont s'est dotée la filière pour assurer l'adéquation entre ses capacités et ses besoins et donner une vision structurée de sa préparation sur 20 segments d'activités opérationnelles.

Ce premier rapport permet d'établir que sur les 20 segments d'activité analysés, la filière a besoin de 60 000

nouveaux emplois équivalents temps plein d'ici 2033, dont une moitié pour répondre à la croissance d'activité et une autre moitié pour le remplacement des salariés (retraite, départ vers d'autres secteurs). Extrapolé à l'ensemble de la filière, cela conduit à prévoir un besoin de l'ordre de 100 000 emplois équivalents temps plein sur 10 ans, hors gains de productivité.

Sur la base de ce diagnostic, MATCH a permis d'identifier trois leviers d'actions prioritaires pour la filière : le développement des ressources, le renforcement de la performance opérationnelle et la bonne santé économique et financière de ses entreprises. Les ministres ont demandé au GIFEN d'étendre cette étude à des enjeux complémentaires liés aux projets internationaux en particulier en Europe, au développement des SMR/AMR et de prendre en compte la perspective d'une poursuite de la construction de réacteurs nucléaires en France au-delà des 6 premiers ERP2 programmés.

9 juin

Remise du plan d'action compétences piloté par l'Université des métiers du nucléaire



L'Université des métiers du nucléaire (UMN) a remis au gouvernement un plan d'action visant à sécuriser la préparation des compétences nécessaires dans le cadre de la relance du programme nucléaire en France. S'inscrivant dans les orientations fixées par le rapport MATCH, ce plan est structuré en sept leviers correspondant aux enjeux d'attractivité, de sourcing, d'orientation, de formation initiale, d'alternance, de formation professionnelle continue et de compagnonnage.

La mise en place et le pilotage de ces actions se font en lien avec les acteurs majeurs de l'emploi et de la formation en France, en particulier au niveau des régions.

13-14 juin

Journées Perspectives de la Filière (JPF 2023)



Les 13 et 14 juin, le GIFEN rassemblait à Paris ses adhérents pour la quatrième édition d'un événement qui s'est imposé, au fil des éditions, comme la convention annuelle de la filière nucléaire française avec un objectif : la préparer aux grands projets à venir et faire le point sur son niveau de mobilisation et de performance, à la lumière des résultats actualisés du programme MATCH et du baromètre IDYLL qui mesure la qualité de la relation client-fournisseurs.

Outre le traditionnel exercice de partage du plan de charges des exploitants, une séquence était consacrée aux premiers résultats du programme MATCH puis à la présentation du plan d'action de la filière pour les compétences. Emaillées d'interventions portées par des invités d'honneur – Louis Gallois, vice-président de La Fabrique de l'industrie, le délégué interministériel au nouveau nucléaire Joël Barre, et la ministre de la Transition énergétique Agnès Pannier-Runacher, ces journées se sont poursuivies le 14 juin par une réflexion sur les conditions de la réussite et les leviers d'action. Les premiers résultats du baromètre IDYLL, qui mesure la qualité de la relation clients-fournisseurs au sein de la filière, ont ensuite été dévoilés, et l'événement s'est conclu sur une séquence de construction collective des engagements collectifs de la filière. Au total, environ 500 personnes ont participé à ces JPF 2023. La session networking, organisée en fin de première journée, a permis l'organisation de 400 rendez-vous B2B.

20-21 juin

Convention Nuclear Europe à Lyon



Le GIFEN coorganisait aux côtés de Nucleareurope et en partenariat avec Nuclear Valley, les rencontres annuelles de Nucleareurope, association qui représente l'industrie nucléaire à Bruxelles. Pas moins de 240 participants issus d'une quinzaine de pays européens ont assisté au discours d'Agnès Pannier-Runacher, ministre de la Transition énergétique venue à la rencontre des industriels européens. Elle leur a confirmé l'importance de renforcer l'intégration de la filière nucléaire européenne dans le cadre de l'Alliance européenne.

De nombreuses personnalités sont intervenues dont Luc Rémont, qui a eu l'occasion de présenter la capacité d'EDF sur l'échiquier européen. En parallèle de la coopération européenne entre pays affinitaires, la filière nucléaire européenne se mobilise auprès de la Commission européenne afin que cette dernière intègre le nucléaire dans les technologies stratégiques qui permettront de relever le défi climatique et renforcer la sécurité de ses approvisionnements

énergétiques.

27 juillet

Présentation des 12 engagements de la filière nucléaire



Ces engagements sont issus d'une réflexion partagée qui s'appuie sur les premiers résultats du programme MATCH définissant trois leviers d'actions pour la filière : développer les ressources humaines et industrielles ; renforcer la performance opérationnelle de la filière ; assurer la robustesse économique et financière des entreprises de la filière.

Ces engagements, qui se fondent aussi sur les programmes de transformation existants au sein des entreprises du secteur et sur le plan d'action

compétences de la filière nucléaire, constituent un socle de référence commun à tous les acteurs au profit de la mobilisation et de la performance de la filière.

21 août

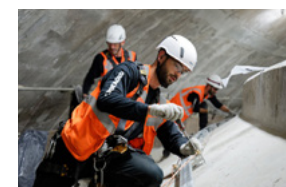
Le GIFEN déménage dans de nouveaux bureaux



Après plusieurs années passées sur deux sites différents, rue de Rome à Paris, l'équipe du GIFEN est enfin réunie en un seul lieu au **56 avenue de Wagram, dans le dix-septième arrondissement de Paris**, dans un bâtiment qui abrite également le siège de l'Union des industries et métiers de la métallurgie (UIMM).

1^{er} septembre

Lancement du projet COACH sur le compagnonnage



Les récents travaux menés par la filière sur ses ressources et ses compétences, notamment le plan d'action de l'Université des métiers du nucléaire, ont mis en valeur l'impératif de s'appuyer sur le compagnonnage pour maintenir les compétences nécessaires au sein de notre industrie, à la veille des grands projets qui occuperont la filière dans les années à venir. C'est dans cet esprit que le projet COACH a été lancé, qui a vocation à faire progresser la filière dans cette démarche,

en l'outillant, en quantifiant les besoins et en enrichissant le vivier des compagnons dans la perspective

d'une croissance importante de l'activité telle qu'anticipée par l'étude MATCH.

14 septembre

Partage des résultats détaillés du baromètre IDYLL



A l'occasion des Journées Perspectives du mois de juin, les premiers résultats du baromètre IDYLL avaient été dévoilés. Le 14 septembre, ils ont été complétés et commentés à l'occasion d'un webinaire dédié. IDYLL doit permettre à la filière d'identifier ou de confirmer les actions à mener chez les donneurs d'ordres et chez les fournisseurs pour améliorer cette relation. Plus largement, il s'agit d'un véritable instrument de mesure des progrès de la filière sur la durée.

17-19 octobre

Exercices de gestion de crise cyber



Dans le cadre du Cybermoi/s, le GIFEN organisait pour ses membres, en partenariat avec Sopra Steria, deux exercices de gestion de crise cyber, qui se sont déroulés au Campus Cyber à la Défense. Pendant 4 heures, les participants ont été propulsés à différents postes d'une société fictive en proie à une cyber-crise. Cette initiative a rencontré un franc succès, puisqu'elle a permis à 60 personnes d'apprendre à réagir efficacement face à l'urgence, d'acquérir des bonnes pratiques, d'évaluer les réflexes et de définir une stratégie de communication adaptée. Au vu de l'intérêt suscité par ces exercices, le GIFEN a décidé de multiplier, à l'avenir, ce type d'initiative.

21 novembre

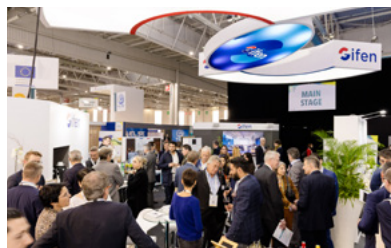
Lancement du Club réacteurs innovants avec Nuclear Valley



Afin d'accompagner le développement des réacteurs SMR (*Small Modular Reactors* - petits réacteurs modulaires) et AMR (*Advanced Modular Reactors* - réacteurs modulaires avancés), le GIFEN et Nuclear Valley ont lancé le club France Réacteurs Innovants avec tous les industriels de la filière française porteurs de ces nouvelles technologies. Son objectif : accompagner l'innovation, être en appui à l'appel d'offres France 2030, définir les actions collectives et les services en soutien à cette nouvelle filière en lien avec les parties prenantes : APNI, SFEN, France Industrie...

28-30 novembre

World Nuclear Exhibition



La cinquième édition du WNE a rassemblé à Paris 23 000 personnes venues de 88 pays, 780 exposants dont 40% d'internationaux : un succès record, qui confirme que cet événement a su s'imposer comme le rendez-vous international majeur pour les professionnels de l'énergie nucléaire. Seconde édition organisée sous pavillon GIFEN, ce WNE a plus que jamais fait honneur à la filière française, filière hôte accueillant les professionnels et filières nucléaires du monde entier. Le Pavillon France, organisé par le GIFEN pour rassembler les

entreprises françaises, s'est encore avéré être une belle vitrine pour notre filière, avec 2 200 mètres carrés de surface, 177 exposants dont 4 collectifs régionaux et la visite de 15 délégations étrangères.

21 décembre

Lancement de PEON



Lancé sur le site Framatome de Saint-Marcel, en Saône-et-Loire, le Programme d'excellence opérationnelle de la filière nucléaire (PEON) vise à promouvoir l'utilisation de l'excellence opérationnelle comme stratégie de pilotage de la performance au sein de notre industrie. Destiné aux industriels producteurs, aux ingénieries et aux entreprises de services, le programme doit fédérer les industriels à travers des enjeux communs d'amélioration de la performance, former les différents acteurs sur les principes de l'excellence et accompagner les entreprises dans leur développement. A ce programme est associé un club ouvert à toutes les entreprises, qu'elles soient engagées ou pas dans une démarche d'excellence opérationnelle. Celui-ci organisera notamment des benchmarks sur des sites industriels, des webinaires et des masterclass.

Une fin d'année marquée par l'intensification des auditions du GIFEN par le parlement

Dans le cadre des travaux parlementaires relatifs aux sujets de l'énergie en général et du nucléaire en particulier, le GIFEN, en tant que représentant de la filière nucléaire, est régulièrement sollicité afin de répondre à des auditions. Lors des derniers mois, il a répondu aux auditions suivantes :

- **23 novembre 2023** : audition par l'Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques (OPESCT qui comprend des députés et sénateurs) sur l'innovation technologique dans le nucléaire. Le GIFEN était auditionné avec des représentants des entreprises développant des SMR et AMR, EDF, l'ASN, l'IRSN, Nuclear Valley ;
- **9 janvier 2024** : audition par la Commission des affaires économiques du Sénat dans le cadre du projet de loi relatif à l'organisation de la gouvernance de la sûreté nucléaire et de la radioprotection. Le GIFEN était auditionné avec la SFEN et l'UFE ;
- **6 février 2024** : audition au Sénat dans le cadre des travaux de la commission d'enquête portant sur la production, la consommation et le prix de l'électricité aux horizons 2035 et 2050. Le GIFEN était auditionné avec EDF et l'ASN.

Par ailleurs, le GIFEN apporte des contributions dans le cadre de la préparation de projets de loi (ex : contribution en vue de la PPE).

PERFORMANCE INDUSTRIELLE

Pour renforcer l'efficacité opérationnelle de la filière, le GIFEN continue à déployer ses actions suivant quatre leviers : accompagner la montée en qualité de réalisation des produits et services ; impulser la généralisation d'innovations technologiques reconnues matures ; développer le fonctionnement en entreprise étendue centré sur la donnée et l'efficacité des interfaces et rendre plus industriels les référentiels techniques et réglementaires ainsi que leur application.

QUALITÉ & SÛRETÉ NUCLÉAIRE, UNE PRIORITÉ

Suite au lancement de la première campagne d'autoévaluation de la perception de la culture sûreté au sein des entreprises membres du GIFEN, celui-ci a initié les actions suivantes :

- reconduire ce type de campagne tous les 2 ans en travaillant à accroître le taux de participation ;
- élaborer deux formations : l'une sur les bases de la culture sûreté et l'autre sur le leadership.

Dans le cadre de l'objectif d'accompagnement au déploiement de la norme ISO19443 au sein de la filière, le GIFEN a organisé une journée dédiée au partage de retours d'expérience sur le sujet. Cette journée s'est tenue le 16 mars et a réuni plus de 200 personnes (en présentiel et en distanciel). Cet événement a permis à plusieurs industriels de partager leurs expériences et de débattre sur les bonnes pratiques. Il est à noter que l'Autorité de sûreté nucléaire est intervenue lors de cet événement avec une prise de parole très appréciée des participants.

Sur la base de ces travaux, FILIANCE, association regroupant les organismes certificateurs, a mis à jour le guide « Clés de lecture de l'ISO 19443 » qui a été remis officiellement au président de la commission qualité & sûreté au cours du WNE 2023.

Les échanges avec l'ASN se sont renforcés avec une présentation par l'ASN de son projet de support pédagogique à l'attention des fournisseurs de matériels des installations nucléaires.

PEON

Le GIFEN a lancé officiellement le Programme d'excellence opérationnelle nucléaire le 21 décembre 2023 sur le site industriel de Framatome à Saint-Marcel avec la présence de la ministre de la transition énergétique.

Le GIFEN a apporté son soutien aux différents exploitants nucléaires en fournissant un descriptif des actions qu'il a menées pour répondre au courrier de l'ASN portant sur le renforcement de la maîtrise des chaînes d'approvisionnement et de fabrication des matériels destinés aux installations nucléaires.

FAIRE DU NUMÉRIQUE UN LEVIER DE PERFORMANCE

Le numérique s'inscrit dans les 12 engagements de la filière ; en la matière, la stratégie portée par le GIFEN consiste à impulser une digitalisation des processus afin de permettre des gains de productivité et de performance au sein de la filière. Il participe aussi aux engagements des autres commissions tels que la qualité et la sûreté.

Continuité numérique

Le GIFEN travaille à l'amélioration de la continuité numérique entre les acteurs de la filière. Cet axe est confirmé par l'étude réalisée en 2023 par Accenture sur la maturité de notre industrie. Améliorer et fluidifier l'échange des informations au sein de la filière requiert la création d'un langage commun entre les entreprises pour passer de l'échange de documents à l'échange de données.

Pour mettre en place ce langage commun, il est impératif de définir des standards de données, c'est-à-dire identifier ensemble les données attendues et bâtir leur format, pour pouvoir les échanger, les tracer, les assembler, les analyser. Ce langage commun permettra à notre filière de fonctionner en entreprise étendue, en s'appuyant sur les compétences de chacun et en créant de la valeur commune. En 2023, 3 standards de données ont été lancés dont deux sont en expérimentation en 2024 :

- dossier de réalisation de travaux (DRT) contenant, dans un format numérique commun à toute la filière, les tâches, les relevés, les fiches de non-conformités, le rapport de fin d'intervention, l'analyse de risques et d'autres données opérationnelles ;
- dossier de suivi des fabrications, couvrant la liste des activités et des documents de référence associés, les points de convocation, les planning détaillés de fabrication, les rapports de fin de fabrication....
- construction génie civil. Ce cas d'usage s'inscrit dans le cadre des activités de construction neuve. Le but est de standardiser et de numériser les dossiers de suivi des interventions réalisées dans le cadre de la construction des ouvrages génie civil des installations neuves.

Cybersécurité

Le GIFEN a été consulté par l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI) dans le cadre de la transposition de la directive NIS 2 en droit français. Cette directive doit permettre de renforcer la résilience des entreprises industrielles face au risque cyber, et notamment celles de la filière nucléaire qui sont de plus en plus interconnectées du fait de l'utilisation des nouvelles technologies. Le GIFEN dispose d'un collectif solide pour construire et mettre en œuvre une stratégie destinée à armer la filière face aux menaces potentielles.

Services numériques

Le GIFEN a lancé le développement d'un service de gestion de transport des déchets pour améliorer et standardiser la planification et la traçabilité des colis des déchets. Ce service devrait être disponible courant 2024. Une étude d'opportunité destinée à simplifier et harmoniser les accès aux installations nucléaires françaises a été finalisée. Cette étude intègre les besoins des exploitants et des partenaires et des propositions de solutions.

Sensibiliser et accompagner

Les dispositifs mis en place pour mobiliser et fédérer les acteurs de la filière nucléaire tels que les ateliers #PartageonsnosRexNum ont été poursuivis. Dans le cadre du Cybermoi/s, le GIFEN a proposé en 2023 deux exercices de gestion de crise. Immérgés dans un contexte de crise cyber, les participants ont aiguisé leur capacité à coordonner décisions stratégiques et actions opérationnelles pour résoudre ce type de crise. Face au succès de ces sessions, de nouveaux exercices sont programmés en 2024.



INNOVATION ET R&D

Une nouvelle feuille de route en soutien à l'innovation et à la collaboration

Le GIFEN a construit en 2023 sa nouvelle feuille de route en matière d'innovation et de R&D pour les années 2024 – 2026, en cartographiant les activités d'innovation répondant aux enjeux de la filière nucléaire française :

- la maintenance et la prolongation du parc actuel et des outils de la supply chain, voire son démantèlement ;
- la réalisation du nouveau programme EPR2 et le développement du SMR Nuward ;
- le développement du recyclage ;
- le développement et le déploiement des réacteurs innovants.

Ces innovations concernent tout aussi bien les technologies de rupture, comme l'intelligence artificielle sous toutes ses formes ou la robotique, que des innovations de processus ou de procédés, avec des techniques de fabrication innovantes ou la valorisation de toutes les matières. Les futurs projets contribueront ainsi à l'amélioration de la performance de la chaîne de valeur (qualité des pièces, facilitation des opérations de maintenance, préservation des ressources...).

Le plan d'action consiste à identifier et catalyser les sujets d'innovation prioritaires, et favoriser ainsi les conditions d'émergence de nouveaux projets collaboratifs entre les exploitants et les autres acteurs de l'innovation. Ces priorités identifiées permettent d'alimenter le contrat de filière, et ainsi de soutenir nos actions en intégrant des projets structurants pour la chaîne de valeur.

L'année s'est en partie clôturée avec le succès du WNE ; le parcours Innovation et Procédés a permis de mettre en avant quelques succès d'entreprises innovantes et de projets collaboratifs : Technetics, OPTIM Technologies, CEA/EDF/FRAMATOME, Orano DS, Naarea, sans oublier tous [les lauréats des WNE Innovation Awards](#).

Le lancement du Club France Réacteurs Innovants

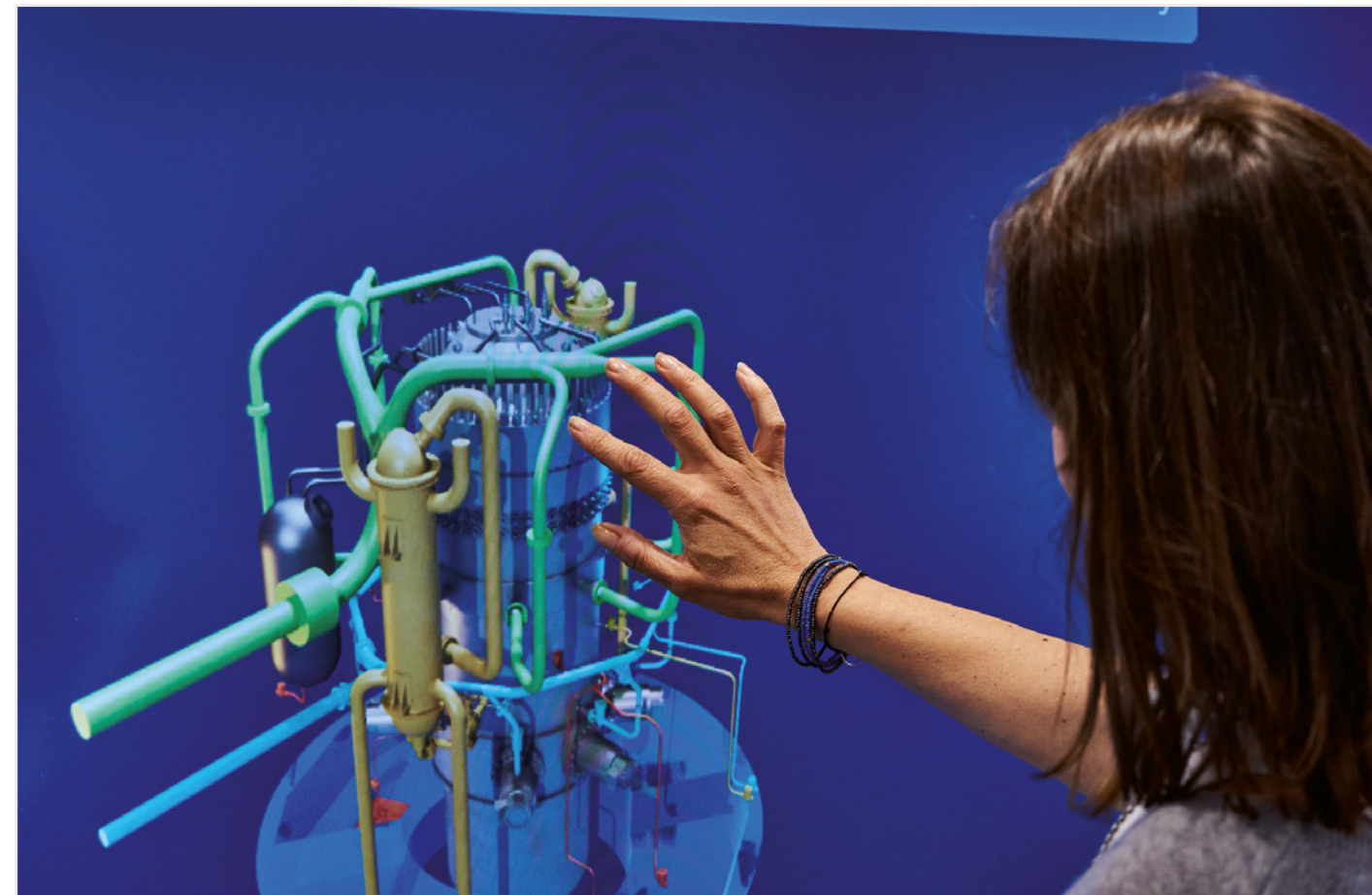
Dans la continuité du plan France Relance, France 2030 donne à l'innovation une place conséquente, avec l'appel à projets portant sur les petits réacteurs modulaires (SMR et AMR) et les filières combustibles ad hoc.

Afin d'accompagner l'innovation et en appui à ce nouvel écosystème, le GIFEN a lancé avec Nuclear Valley et le soutien de la SFEN, le Club France Réacteurs Innovants (FRI) : le club est composé des entreprises françaises émergentes qui se sont lancées dans le développement de ces réacteurs innovants, par leurs technologies et/ou leurs usages.

Qu'il s'agisse de réacteur de fission ou de fusion, ces nouvelles technologies de réacteurs constituent de véritables révolutions pour la production énergétique française et mondiale, pour des usages au-delà de la simple fourniture d'électricité

décarbonée : chaleur décarbonée, hydrogène décarboné, cogénération et autres applications diverses... Plus largement, la construction en série de réacteurs standardisés contribue à la reconstruction de la filière nucléaire française. Des besoins d'emplois aux carnets de commandes, les projections sont très largement positives pour la filière, en France, en Europe et dans le monde.

L'ambition du club ? Que les projets de ses membres arrivent le plus vite possible à maturité. Pour cela, les membres uniront leurs capacités d'action sur tous les champs d'intérêts collectifs pour favoriser l'accélération de leurs projets. Ainsi, un espace de dialogue et de collaboration a été instauré, au sein du GIFEN et de Nuclear Valley, à l'issue de la première réunion qui s'est tenue le 21 novembre 2023.





DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL DE LA FILIÈRE EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL

La filière nucléaire étant par nature une filière du « temps long », il est important pour elle de prévoir et d'anticiper son adaptation aux enjeux de demain. Le GIFEN analyse donc les projets à venir en France et à l'International, aide les acteurs à s'y préparer, et capitalise sur les données correspondantes.

EN FRANCE

Programme MATCH

Le 21 avril, sur le site d'Orano Tricastin, le GIFEN a remis le premier rapport MATCH à Agnès Pannier-Runacher, ministre de la Transition énergétique, et Roland Lescure, ministre délégué chargé de l'Industrie. Ce rapport présente les premiers résultats du programme MATCH, outil qui vise à garantir la bonne adéquation entre les ressources humaines et industrielles et les charges de la filière.

En s'appuyant sur le dispositif EDEC (Engagement pour le développement de l'emploi et des compétences) de la filière nucléaire et grâce à l'implication des exploitants, entreprises de la supply chain et organisations professionnelles dans les groupes de travail du programme, le GIFEN a construit en 2023 une vision des principaux enjeux sur 20 segments d'activité majeurs de la filière (ingénierie, génie civil, essais et contrôle, chaudronnerie-tuyauterie-soudage...), et leurs 84 métiers clefs. Ainsi, les segments les plus sensibles du point de vue des compétences et des capacités industrielles ont été identifiés, et des actions ciblées ont été organisées, à l'image de la journée forge-fonderie (septembre 2023).

Pour la première fois, la filière bénéficie d'une vision complète des besoins en effectifs et du nombre de salariés à recruter sur la décennie dans plus de 80 métiers : ainsi, d'ici 2033, sur les 20 segments d'activité opérationnelle analysés, la filière prévoit une croissance de l'ordre de 25% du volume de travail nécessaire, hors gains de productivité. Ces informations ont été déclinées par segment d'activité et à une maille plus régionale permettant la mise en œuvre d'actions locales. Les résultats de cette première année ont été largement partagés dans différents événements organisés en France et en Europe.

Les enjeux soulevés lors de l'étude MATCH ont par ailleurs confirmé la nécessité de poursuivre un certain nombre d'actions déjà initiées par le GIFEN, notamment par la commission compétences et formation et la direction performance industrielle.

Au-delà des constats sur les enjeux auxquels est confrontée notre industrie, le rapport a joué un rôle dans la définition des conditions de réussite de la filière ; en sont issus plusieurs des leviers intégrés par la suite dans le socle des 12 engagements de la filière, communiqué en juillet 2023.

Les premiers résultats de MATCH ont enfin alimenté le plan d'action de l'Université des métiers du nucléaire, et sont à l'origine de différents projets portés par le GIFEN comme le projet COACH.

En 2024, les résultats du programme seront mis à jour et intégreront un périmètre élargi (8 paires d'EPR supplémentaires, SMR-AMR, projets Europe centrale, etc.) et l'évaluation de l'impact des premières actions.



Baromètre IDYLL

Le premier baromètre unifié de la relation client-fournisseur, « IDYLL », a été déployé en 2023 auprès d'un panel de 550 entreprises de la filière nucléaire, en collaboration avec Nuclear Valley. Avec un taux de réponse de 46%, ses résultats permettent d'ores et déjà d'identifier de façon fiable les sujets de préoccupation de la filière, sur des thèmes aussi variés que le management de la relation avec les donneurs d'ordre de la filière nucléaire, les processus d'appels d'offre ou de consultation, le partage des risques en phases de consultation et d'exécution du contrat, les échéanciers de facturation et les délais de paiement.

Le baromètre aborde également des thèmes transverses, tels que la maîtrise de la qualité, la gestion des ressources (compétences et moyens industriels), l'innovation et enfin le benchmark avec d'autres industries que le nucléaire.

Sur la base de ces résultats, les exploitants et les industriels de « rang 1 » ont pu adapter leurs plans d'action pour améliorer les aspects les plus critiques, dont par exemple les délais de réception et de paiement. L'édition annuelle de ce baromètre permettra, sur la durée, de suivre la trajectoire de progrès de la filière sur ce thème critique pour la performance des projets.

Journées Perspectives de la Filière

La quatrième édition des Journées Perspectives de la Filière s'est tenue les 13 et 14 juin 2023. A cette occasion, le GIFEN a permis à plus de 500 industriels (soit 20% de plus que l'année précédente) de s'informer sur l'actualisation de la stratégie industrielle et les charges associées des cinq exploitants de la filière nucléaire civile, d'ITER et de la propulsion nucléaire.

Ces journées ont notamment fourni au GIFEN l'occasion de présenter à ses membres les résultats complets du programme MATCH portant sur l'adéquation charge-capacité de la filière, puis de faire le point sur les actions de transformation de la filière selon 3 axes : développement des ressources, maîtrise de la qualité et de la performance opérationnelle, santé économique et financière des entreprises. La synthèse de l'expression des participants selon ces trois axes a permis de définir douze engagements de progrès qui structureront les travaux de la filière. Cet événement est aussi une occasion de multiplier les contacts entre professionnels, comme en témoignent les plus de 400 rendez-vous honorés lors de la session de « Networking BtoB ».

Le succès renouvelé de cette convention annuelle de la filière nucléaire confirme la réalité du collectif, sa volonté de mieux travailler ensemble et de s'ouvrir à l'expérience des autres industries : l'intervention de Louis Gallois, vice-président de La Fabrique de l'industrie, a été à ce titre particulièrement appréciée.



Le projet COACH : un plan d'action pour renforcer le compagnonnage dans la filière

En complément du rapport MATCH, l'Université des métiers du nucléaire a proposé en mai 2023 un plan d'action comprenant sept leviers pour attirer, former et intégrer les nouvelles recrues qui seront nécessaires à la filière pour exécuter le nouveau programme nucléaire français. Le septième levier de ce plan d'action porte sur le compagnonnage, que l'on définit comme l'accompagnement par l'expérience de la montée en compétences. Initié par le GIFEN en septembre 2023, le projet COACH vise à outiller la filière, quantifier les besoins et enrichir le vivier des compagnons dans la perspective d'une croissance importante de l'activité telle qu'anticipée par l'étude MATCH.

Interviews, enquête, benchmarks au sein de la filière ont permis d'identifier des bonnes pratiques mais aussi un besoin de mieux structurer le compagnonnage, de clarifier les financements et de simplifier l'accès aux viviers de ressources expérimentées.

Le plan d'action du projet COACH découle naturellement de ces constats et s'articule autour de 3 grands axes :

1. outiller la filière pour améliorer les pratiques

Une formation dédiée : *Coach the coach*

La formation des accompagnants constitue une étape clef du dispositif de compagnonnage. Le projet COACH a élaboré un déroulé pédagogique qu'il mettra à la disposition des adhérents début 2024 et portant sur trois volets : le savoir-être (les *soft skills*), la transmission de la culture sûreté et les méthodologies d'apprentissage des savoir-faire et leur évaluation.

Guide des compagnons

Les grands principes développés dans la formation seront repris dans un guide à destination des compagnons, qui servira également de support de communication ciblant les salariés afin de susciter les vocations.

Un partage des bonnes pratiques

Les entreprises à l'origine de pratiques efficaces seront invitées à les partager avec la filière à travers un cycle de webinaires et un guide visant à mieux structurer le compagnonnage. Ce dernier visera un triple objectif : identifier les besoins et les ressources, référencer les dispositifs de soutien existants et créer un environnement favorable à l'accompagnement. Le GIFEN proposera également la mise en place d'un guichet unique permettant aux adhérents d'identifier les aides auxquelles ils sont éligibles.

2. Quantifier les besoins

L'enquête COACH a montré une forte dispersion des besoins en ressources expérimentées selon les entreprises, ce qui rend complexe la quantification à l'échelle de la filière. Une analyse ciblée auprès des entreprises ayant déjà signé des contrats sur les nouveaux programmes sera menée en 2024.

3. Enrichir les viviers des ressources expérimentées

Pour accompagner les nouvelles recrues, les entreprises s'appuient sur trois viviers : les salariés expérimentés, les salariés en acquisition de savoirs et d'expérience et les retraités. Afin de mobiliser au mieux ces viviers, une mutualisation des ressources pourra être envisagée, moyennant une levée des obstacles administratifs et un code de conduite rigoureux sur les mobilités non négociées. Un annuaire des retraités ou une bourse aux experts sont des exemples de solutions concrètes qui pourront ainsi être mises en œuvre.



GARANTIR LE DÉVELOPPEMENT ET LE MAINTIEN DES COMPÉTENCES

La garantie dans la durée des compétences et de l'expertise nécessaires pour une filière nucléaire attractive, sûre et compétitive constitue un axe prioritaire pour le GIFEN et l'une des conditions de la réussite de nos futurs projets.

L'accord cadre EDEC (Engagement pour le développement de l'emploi et des compétences de la filière) conclu en 2021 avec les représentants de l'Etat et les branches de la métallurgie et des Industries électriques et gazières a permis au printemps 2023 de lancer les travaux pour le rapport MATCH qui a été remis au gouvernement en avril 2023.

Toujours dans le cadre de l'EDEC, une étape supplémentaire a été franchie en 2023 dans le domaine de l'attractivité grâce au lancement de deux campagnes « Mixons nos énergies » sur les réseaux sociaux pour rajeunir l'image du nucléaire auprès des jeunes de 15 à 25 ans. Cette campagne est la première action de promotion de la filière à grande échelle depuis la création du GIFEN.

Deux autres chantiers issus de l'EDEC ont été lancés en 2023, le premier pour développer l'alternance dans les PME et ETI de la filière et le second pour initier un état des lieux des pratiques dans le *knowledge management*, qui doit déboucher en 2024 sur la réalisation d'un guide des meilleures pratiques à destination des

entreprises de la filière.

Enfin un dernier projet a été lancé pour optimiser les moyens et ressources de la formation en prévision des nombreuses embauches à réaliser dans les dix prochaines années.

Le dossier du GIFEN retenu en septembre 2022 par Bpifrance à la suite de l'appel à projets « développer les compétences du nucléaire » du plan France Relance a permis de créer et d'animer un stand filière sur deux salons des métiers, l'un à Lyon et l'autre à Rouen sous la bannière « Mon avenir dans le nucléaire ».

Soutien aux actions de l'Université des métiers du nucléaire

Le GIFEN a participé activement aux initiatives de l'UMN dans le cadre du plan d'action compétences de la filière présenté en 2023, notamment l'enrichissement des contenus du portail de la filière et les actions en faveur de l'attractivité et de la mixité.

A L'INTERNATIONAL

La perspective de développement des grands projets français en France et à l'étranger a ouvert de nouveaux horizons aux partenariats que la filière continue de développer, en particulier en Europe. La filière nucléaire française, qui est complète, offre une large variété de ressources. Elle est donc de plus en plus attractive à l'international. Pour autant, ces ressources doivent être disponibles pour les besoins des grands projets français. Afin de répondre à tous ces besoins, la filière doit développer des partenariats industriels ciblés avec ses homologues.

La filière se coordonne avec l'objectif de soutenir les développements à l'international des industriels et la dynamique des grands projets français. Cette démarche doit être concertée, en identifiant les leviers de croissance économique et de capitalisation des compétences pour les grands projets français et internationaux de court et moyen terme, et en cherchant à donner de la visibilité sur ces potentiels engagements.

Dynamique partenariale pour la filière à l'international

Le GIFEN s'est attaché en 2023 à la mise en place d'une dynamique partenariale avec les industries locales des pays cibles, pour ouvrir des opportunités de construction avec le tissu industriel européen, et soutenir les perspectives de développement de la filière française à court et plus long terme.

Dans le prolongement de la démarche engagée en 2021 au Royaume-Uni (NIA), en Inde (FICCI) et au Canada (CNA), des alliances nouées en 2022 en Pologne (IGEOS), au Brésil (ABDAN), en Roumanie (ROMATOM), et en République tchèque (CPIA), le GIFEN a noué un nouvel accord avec son homologue italien en 2023 (AIN, décembre) et engagé de nouveaux échanges avec les pays nordiques et des pays de la zone Asie (Chine, Japon).



Le GIFEN poursuit l'ambition d'embarquer la filière française dans une démarche proactive de consolidation des ressources de la filière et de soutien à l'export de la technologie nucléaire française, au travers de partenariats choisis, en particulier en Europe. Et l'objectif demeure intact de faire de la filière une industrie de référence auprès des clients internationaux dans le cadre d'offres qui se présentent pour la maintenance et le renouvellement des parcs à court et moyen terme.

Maillage avec les réseaux européen et international et promotion de la filière

La relance des grands programmes nucléaires et la démarche de l'Alliance du nucléaire européenne ont contribué à faire émerger une dynamique partenariale axée sur l'objectif de construction d'une filière nucléaire européenne pour faire face durablement aux impacts de la crise énergétique aggravée et accélérée par le conflit en Ukraine. L'évolution de la stratégie énergétique en Europe et des marchés internationaux en résonance a servi de fil rouge aux deux rendez-vous du commerce extérieur organisés par le GIFEN en 2023, les 6 avril et 19 septembre.

Les retours d'expérience issus des participations de la filière aux événements internationaux (Canada, Chine, Inde, USA), et des rencontres organisées entre filières industrielles (Royaume-Uni, République tchèque, Pologne), contribuent au nouveau plan de développement mis en œuvre à l'international pour la filière. L'attractivité de la filière française s'est confirmée tout au long de l'année au travers de nombreuses sollicitations dépassant largement le cadre du plan d'action défini pour 2023-2024, avec en point d'orgue en fin d'année, 18 rencontres avec les filières homologues à l'occasion du WNE 2023.



REPRÉSENTER LA FILIÈRE ET PORTER SA VOIX

Au-delà des missions liées aux objectifs de transformation et de développement de la filière, le GIFEN représente cette dernière auprès du grand public, des médias, des pouvoirs publics, des administrations à l'échelle nationale et européenne et de toutes ses parties prenantes, et promeut l'expertise de l'industrie nucléaire française.

REPRÉSENTER LA FILIÈRE ET CONTRIBUER À SA PERFORMANCE

Des événements porteurs

Dans le contexte du lancement d'un nouveau programme nucléaire en France, le GIFEN apporte son soutien avec la mise en œuvre de programmes structurants tels que MATCH ou PEON. En 2023, le GIFEN a également organisé la 5^e édition de la *World Nuclear Exhibition*, le plus grand salon mondial dédié au nucléaire, et participé activement à l'organisation de manifestations contribuant à la promotion du nucléaire (1^{ère} édition de la Semaine des métiers du nucléaire, salons étudiants...) ou au renforcement de la filière (journée thématique forge-fonderie...).

Une visibilité en hausse

La conjonction de ces événements s'est traduite par une présence médiatique et sur les réseaux sociaux en hausse. En ce qui concerne les retombées presse, il faut souligner **un quasi doublement par rapport à 2022** (522 retombées en 2023 contre 292 en 2022). La montée en puissance des réseaux sociaux gérés par le GIFEN (Twitter mais surtout LinkedIn, privilégié par le GIFEN du fait du positionnement) s'est poursuivie : 11 000 abonnés sur LinkedIn fin 2022, **14 500 fin 2023** avec un taux d'engagement (qui mesure l'intérêt exprimé par les abonnés sur les publications) en moyenne **de 8% avec des pointes à 12%** très supérieur à la moyenne sur LinkedIn (3%).

La visibilité institutionnelle du GIFEN s'est également exprimée au travers d'interventions sur des sujets tels que l'organisation de la filière pour faire face au programme de relance (Cour des comptes, CNE), le projet de loi de finances (Assemblée nationale), les réacteurs innovants (OPESCT), la préparation de la SFEC et de la PPE ou la réforme de la gouvernance de la sûreté (Sénat).

Un réseau de communicants mobilisés

Mis en place en 2022, le réseau des communicants du GIFEN permet de renforcer l'écho des actions de communication du GIFEN, en réunissant des personnes occupant des fonctions opérationnelles dans la communication des exploitants nucléaires mais également chez leurs fournisseurs. Ce réseau a été mobilisé lors des événements importants au cours de l'année (communication sur le programme MATCH, campagne de communication Mixons nos énergies, WNE). Une journée

de travail a également été organisée à mi-année afin d'échanger sur l'actualité de la filière nucléaire.

L'ensemble de ces résultats montrent que le GIFEN, porté par les programmes qu'il développe, est désormais **implanté dans le paysage nucléaire**. Il faut entretenir cette visibilité mais la communication doit désormais évoluer d'une approche au service de la visibilité, nécessaire ces dernières années afin de faire connaître le GIFEN, à une approche au service des programmes lancés par le groupement afin de soutenir leur développement et contribuer à l'atteinte des objectifs de la filière nucléaire française.

REPRÉSENTER LA FILIÈRE FRANÇAISE À L'ÉCHELLE EUROPÉENNE

Une nouvelle dynamique pour les affaires européennes au GIFEN

La feuille de route du GIFEN en matière d'affaires européennes a été renouvelée et validée par le Conseil du GIFEN du 8 mars 2023. La commission des affaires européennes disparaît au profit d'un comité des affaires européennes plus restreint. La mission de ce comité consiste à identifier l'impact des décisions européennes sur la filière nucléaire française à court et long terme, d'en informer les membres du GIFEN et de porter les messages de la filière au niveau européen dans l'objectif de construire et participer à une chaîne d'approvisionnement européenne. Il en découle deux axes de travail : d'une part, définir les positions du GIFEN sur les sujets européens d'intérêt pour la filière et informer les membres ; d'autre part, relayer ces positions auprès des institutions et partenaires européens et créer des alliances dans l'objectif de construire et participer à une chaîne d'approvisionnement européenne.

Alliance du nucléaire

Ces travaux sont mis en œuvre dans un contexte européen en mutation. Sous l'impulsion d'Agnès Pannier-Runacher, ministre de la Transition énergétique, quatorze pays ont lancé l'**Alliance du nucléaire** le 28 février 2023 à Stockholm. Cette Alliance politique se veut la caisse de résonance des pays en faveur du développement de l'électronucléaire auprès de la Commission européenne, mais doit aussi renforcer l'intégration de la chaîne d'approvisionnement européenne en perspective de la fourniture à l'Union européenne de **150 GW de capacité électronucléaire d'ici 2050**. Parallèlement à cette Alliance du nucléaire, Kadri Simson, commissaire européenne à l'Energie, réfléchit à identifier les leviers opérationnels qui contribueront à cette production à travers une **étude de l'écosystème nucléaire européen à horizon 2050** (publication de l'étude Deloitte prévue au printemps 2024). Le GIFEN a notamment contribué à cette étude en mettant en avant les travaux du programme MATCH.

Développement d'une filière SMR européenne

Concernant le développement de la technologie nucléaire, la dynamique de la Commission européenne est particulièrement tournée vers le développement d'une filière SMR européenne. Dans ce contexte, Kadri Simson a annoncé le lancement d'un partenariat SMR européen à l'occasion du *European Nuclear Energy Forum* (ENEF) le 6 novembre à Bratislava. La création d'une Alliance industrielle sur les SMRs, destinée à faire fonctionner ce partenariat, a été présentée le 9 février 2024. Elle doit créer les conditions favorables au développement de cette technologie en Europe. L'aboutissement de ces réflexions pour outiller l'Europe d'un écosystème dédié aux SMRs sera d'autant plus robuste que le Parlement européen a adopté très largement le rapport Bogovic en faveur du développement des SMRs (87% de participation et 70 % des suffrages exprimés en faveur).

Net Zero Industry Act

Au-delà de ces outils dédiés au développement du nucléaire, la Commission européenne a proposé le 16 février 2023 l'acte pour une industrie nette zéro (NZIA – *Net Zero Industry Act*). Celui-ci doit permettre d'identifier les technologies stratégiques qui permettront d'atteindre la neutralité carbone de l'Union européenne à horizon 2050.

Fort du soutien de l'Alliance du nucléaire et du Parlement européen, l'énergie nucléaire a été incluse parmi les technologies stratégiques bas carbone. L'acte devrait être publié fin 2024.

C'est dans ce contexte que le comité des affaires européennes s'est mobilisé en émettant des positions pour le GIFEN, en travaillant aux côtés de ses partenaires pour faire avancer la question nucléaire sur la scène européenne et en informant régulièrement les membres de cette actualité européenne riche et qui laisse augurer de grands jalons européens pour l'année 2024.



DES SERVICES CRÉATEURS DE VALEUR

Le GIFEN accompagne les entreprises de la filière en leur proposant une offre de services adaptés à leurs besoins. Ces derniers visent à accroître les connaissances des membres, à mettre en commun les expertises et engendrer des échanges, à favoriser des opportunités de développement en France et à l'international ainsi qu'à gagner en performance.

UNE INFORMATION EN CONTINUE ET ACCESSIBLE

Le GIFEN tient régulièrement ses membres informés de ses travaux, de l'actualité de la filière et les mobilise lors des événements fédérateurs. Ainsi, les membres du GIFEN reçoivent une communication hebdomadaire, le Flash hebdo qui met en relief les informations filière et promeut les événements à ne pas manquer ; une lettre d'information mensuelle sur les marchés et projets en France et à l'international (la lettre Actu marchés) ; des lettres trimestrielles qui résument l'actualité des derniers mois et met en avant une entreprise membre du GIFEN par le biais d'un entretien, et les Web actus, des webinaires réguliers d'une heure sur des sujets d'actualité de la filière.

En 2023, le GIFEN a également coordonné et diffusé, en complément de son calendrier annuel, un agenda des grands rendez-vous de la filière ; ce dernier recense plus de 160 événements en France et à l'international.

Le GIFEN propose à ses membres un espace en ligne qui leur est réservé ; en 2023, celui-ci s'est enrichi de nouveaux contenus, notamment une photothèque fournissant des photographies professionnelles correspondant à différentes thématiques ; cet outil collaboratif peut être enrichi par les membres eux-mêmes. Par ailleurs, l'espace membres accueille désormais une rubrique consacrée aux exploitants nucléaires, et une seconde destinée aux rencontres BtoB organisées par le GIFEN. Depuis fin 2023, l'espace membres héberge enfin une formation de l'AFCEN sur le traitement des non-conformités.

- > 48 flash hebdomadaires
- > 57 flash spéciaux
- > 25 web actus
- > 3 lettres du GIFEN
- > 11 GIFEN modes d'emploi

Le GIFEN organise enfin régulièrement des sessions destinées à apporter aux adhérents une meilleure connaissance du GIFEN (GIFEN Modes d'emploi), où, à l'inverse, des visites au cours desquelles les permanents du GIFEN partent à la rencontre de ses membres en allant les visiter sur leurs sites (GIFEN Connexion).

Des rencontres pour échanger et partager

Le GIFEN organise tout au long de l'année des événements en présentiel ou en distanciel afin de favoriser les rencontres, les échanges et le partage entre pairs, clients, partenaires et fournisseurs et ainsi transmettre des informations pertinentes sur les sujets à enjeux.

2023 a vu le nombre d'événements organisés par le GIFEN augmenter. **Des journées thématiques** (Norme Iso 19443, journée des communicants etc...), deux **ateliers de gestion de crise cyber**, des **rendez-vous du commerce extérieur**, les **plénières des commissions thématiques**, des **ateliers de partage des bonnes pratiques**, des **visites de site (GIFEN Digital Tour)** ont rythmé l'année.

Des dispositifs pour accompagner le développement des membres en France et à l'international

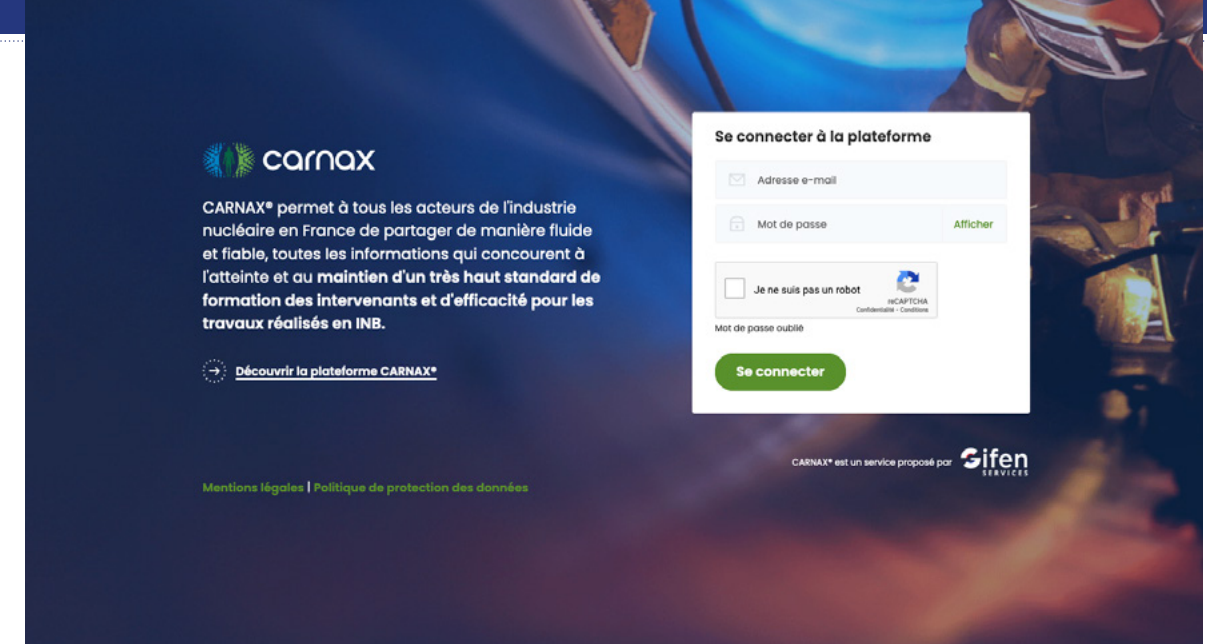
Le GIFEN accompagne et soutient le développement des industriels de la filière à l'export ; aussi, il initie et coordonne fréquemment des rencontres avec des filières partenaires à l'international, des journées d'information sur les marchés internationaux, et organise également la présence de la filière française sur les salons internationaux et à travers le Pavillon France, dont trois ont été organisés en 2023 : au WNE, au *Waste Management Symposium* (Etats-Unis) et au CIENPI en Chine.

Edité par le GIFEN, l'**annuaire de la filière nucléaire française s'est étoffé en 2023** avec une nouvelle édition papier qui recense près de 500 entreprises.

Une occasion pour les adhérents GIFEN de présenter leurs entreprises, produits et services et d'augmenter leur visibilité grâce à une large diffusion en version papier (3000 exemplaires), sur le site internet du GIFEN et sur l'espace membres.

- > 1 convention nationale : les Journées Perspectives de la filière
- > 1 rencontre networking
- > 2 journées thématiques
- > 4 ateliers partage de REX
- > 2 exercices de gestion de crise cyber
- > 1 GIFEN Digital Tour
- > 6 GIFEN Connexion

- > 2 rendez-vous du commerce extérieur
- > 6 roadshows et rencontres internationales
- > 3 Pavillons France
- > 1 annuaire rassemblant 500 entreprises



Des outils pour optimiser la performance des activités des adhérents

CARNAX® : faciliter l'accès des entreprises aux installations nucléaires

CARNAX® est une plateforme qui permet de suivre le niveau de formation et d'habilitation des salariés intervenant dans les installations nucléaires (INB). Grâce à CARNAX®, les exploitants nucléaires peuvent ainsi s'assurer que chaque intervenant en INB a le bon niveau de formation et les compétences requises pour effectuer un chantier dans de bonnes conditions.

En 2023, de nouvelles fonctionnalités ont été programmées : il est ainsi convenu d'adapter la plateforme aux besoins du CEA, et de mettre en place une fonctionnalité de type requêtage permettant de s'assurer de la validité des formations d'une équipe. Cette fonction sera déclinée suivant les différents profils présents sur la plateforme, et permettra d'une part aux employeurs et exploitants de vérifier les formations d'une équipe d'intervenants d'un chantier, d'autre part aux organismes de formations de valider les prérequis de formation plus rapidement.

Des formations pour les médecins du travail

L'habilitation des médecins du travail est spécifique au secteur nucléaire et rendue obligatoire par un arrêté du 28 mai 1997. Le GIFEN organise des formations spécifiques pour les « médecins du travail chargés de la surveillance médicale des travailleurs des entreprises extérieures », permettant à ces derniers d'exercer dans les installations nucléaires de base.

En 2023, 12 médecins ont participé à la formation initiale, et 7 médecins ont participé à la formation recyclage à Pierrelatte fin octobre. Le GIFEN a également participé à des réunions avec la Direction générale du travail sur les travaux du nouvel arrêté Formation qui devrait être publié en 2024.

Des outils accessibles dans l'espace membres

Le GIFEN a rendu accessible les procédures d'achat, les plateformes et les contrats des exploitants au travers d'un accès rapide à ces plateformes. Par ailleurs, il a diffusé des guides de bonnes pratiques (norme ISO 19443) et des fiches pédagogiques en vue d'éclairer ses membres sur les pratiques de la filière.



Du 28 au 30 novembre se tenait la cinquième édition de la World Nuclear Exhibition ; un succès record, qui confirme que cet événement a su s'imposer comme le rendez-vous international majeur pour les professionnels de l'énergie nucléaire. Seconde édition organisée par le GIFEN, ce WNE a plus que jamais fait honneur à la filière française, filière hôte accueillant les professionnels et filières nucléaires du monde entier. Fier du succès de cet événement, le GIFEN tient à saluer la mobilisation de ses membres qui, pendant trois jours, ont su témoigner de l'excellence nucléaire française.

L'édition 2023 était guidée, comme les précédentes, par un fil rouge thématique bien précis, traduisant les défis contemporains que doivent relever les acteurs internationaux de l'énergie nucléaire : « *Connecting Nuclear to the world : rising to the energy and environmental challenges* - Connecter le nucléaire au monde : relever les défis énergétiques et environnementaux ». Une thématique générale que le salon proposait aux décideurs, industriels et experts d'aborder sous différents angles :

- la préparation à la production en série des nouveaux projets nucléaires
- le développement territorial et la numérisation comme facteurs de progrès pour l'industrie nucléaire
- les bénéfices du nucléaire pour la société, au-delà de la production d'énergie : santé, production d'hydrogène et de chaleur...
- la construction d'une réserve diversifiée de talents pour la réussite de l'industrie nucléaire
- les perspectives et défis des technologies SMR et AMR.

Cette année, WNE a pu profiter une fois encore de la présence de personnalités importantes, notamment lors de la cérémonie d'ouverture, qui, après l'introduction de la présidente du WNE Sylvie Bermann, a vu se succéder à la tribune Rafael Grossi, directeur général de l'Agence internationale de l'énergie atomique, Fatih Birol, directeur exécutif de l'Agence

LES CHIFFRES CLEFS

- **780** exposants soit +27% par rapport à 2021
- **88** pays soit +15% par rapport à 2021
- **23 600** participants soit +38% par rapport à 2021
- **17** pavillons nationaux
- **40%** d'exposants internationaux
- **26%** de visiteurs internationaux
- **130** prises de parole
- **200** intervenants

internationale de l'énergie, Thierry Breton, commissaire européen au marché intérieur et Agnès Pannier-Runacher, ministre de la Transition énergétique. Sont également intervenus, lors d'une session organisée par le ministère de la Transition énergétique, Mary NG, ministre canadienne de la Promotion des exportations, du Commerce international et du Développement économique, Josef Sikela, ministre tchèque de l'Industrie et du Commerce, et Dan Dragos Drăgan, secrétaire d'Etat roumain à l'Energie.

Enfin, de nombreuses délégations de personnalités politiques françaises et européennes, ministres ou parlementaires, ont visité le salon, comme Agnès Pannier-Runacher déjà citée, Carole Grandjean, ministre déléguée chargée de l'Enseignement et de la Formation professionnels, et Roland Lescure, ministre délégué chargé de l'Industrie.



Cette édition, au-delà des séquences habituelles qui ont fait le succès de WNE depuis sa création (tables rondes, *keynotes*, tribunes et ateliers, rendez-vous d'affaires ou *WNE Innovation awards*), a également vu l'introduction de nouveaux dispositifs :

➤ un dîner de gala pour lancer le salon WNE

un dîner prestigieux qui s'est tenu au Pavillon d'Armenonville la veille de l'ouverture du salon, et qui a réuni 445 invités représentants plus de 50 entreprises.

➤ un accompagnement sur mesure : le *WNE Startup program*

Un dispositif destiné à mettre en lumière et à accompagner les entrepreneurs du secteur du nucléaire civil. Il a permis à 20 startups sélectionnées comme les plus

innovantes d'être représentées au sein d'un espace dédié, le *WNE Startup Village*, et de leur offrir un programme de mentorat pendant toute la durée du salon.

➤ Pavillon France

Une fois de plus, le Pavillon France organisé par le GIFEN a constitué une belle vitrine pour notre filière, avec 2 200 mètres carrés de surface, 177 exposants dont 4 collectifs régionaux et la visite de 15 délégations étrangères.



➤ un nouvel espace : le *WNE Connect to Nuclear*

Ce programme, dédié à l'attractivité, l'emploi et la formation, a permis à 700 élèves / étudiants et demandeurs d'emplois accompagnés de France Travail d'être accueillis pendant trois jours sur le salon, de pouvoir échanger avec des professionnels et de bénéficier de visites guidées auprès d'entreprises représentatives de la filière nucléaire française.

Nous vous donnons rendez-vous du 4 au 6 novembre 2025 pour la sixième édition de WNE !

président



Xavier
URSAT



trésorier



Bruno
LANCIA



vice-président



Christophe
BRUNEEL



vice-président



Alain
GAUVAIN



vice-président



Jean-Michel
ROMARY



Etienne
DUTHEIL



Bernard
FONTANA



Philippe
STOHR



Etienne
BERNARD



François
MARTIN



Collège
PME - TPE

Collège
GE - ETI

Collège
exploitants

ORGANISATION DU GIFEN

Découvrez l'équipe du GIFEN !

Conseil du GIFEN



Xavier
URSAT



Pierre-Marie
ABADIE



Etienne
DUTHEIL



Bernard
FONTANA



Olivier
BRACKE



Christophe
BRUNEEL



Hugues
DE SAZILLY



Frédéric
SEGALT



Laurence
PIKETTY



Jean-Michel
ROMARY



Corinne
SPILIOS



Philippe
STOHR



Etienne
BERNARD



Mounir
BOUKIL



Philippe
DELOBELLE



Alain
GAUVIN



Laurent
THIEFFRY



Alain
TRANZER



Bruno
LANCIA



François
MARTIN



Jean-Luc
MAZEL



Eric
PAPIN



Collège
PME - TPE



Collège
GE - ETI



Collège
exploitants

Industriels élus au comité de direction du GIFE* et au conseil du GIFEN

Élus au Conseil



Olivier
BRACKE



Etienne
BERNARD



Bruno
LANCIA



Christophe
BRUNEEL



Mounir
BOUKIL



François
MARTIN



Hugues
DE SAZILLY



Philippe
DELOBELLE



Jean-Luc
MAZEL



Frédéric
SEGALT



Alain
GAUVIN



Eric
PAPIN



Marion
BARBARIN



Nathalie
ALLIMANN



Edward
JACKSON



David
GUILLON



David
KLEIN



Collège
PME - TPE



Collège
GE - ETI

Les présidents des commissions

AFFAIRES EUROPÉENNES



Jean-Louis FALCONI
directeur des Relations
internationales du CEA

COMPÉTENCES ET FORMATION



Sandrine RENAULT
directrice des Ressources
humaines de SPIE nucléaire

COMMUNICATION



Anne-Charlotte DAGORN
directrice de la
Communication d'Assystem

DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL



Nathalie ALLIMANN
directrice du Développement
des énergies du groupe Fayat

INNOVATION ET R&D



Bernard SALHA
directeur Recherche
et développement d'EDF

NUMÉRIQUE



Pascal AUBRET
directeur
de la Performance d'Orano

QUALITÉ ET SÛRETÉ NUCLEAIRE



Emmanuel BERTRAN DE BALANDA
Quality VP Framatome

Nos membres

En décembre 2023, le GIFEN comptait **500** adhérents parmi lesquels

454 entreprises ayant le statut de membres actifs ou filiales de membres actifs dont :

5 exploitants nucléaires

EDF, CEA, ORANO, FRAMATOME, ANDRA

11 grandes entreprises

ACCENTURE ; ALTRAN ; BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS ; CAPGEMINI ENGINEERING ; DASSAULT SYSTEMES SE ; GE Steam Power ; NAVAL GROUP ; SAMSIC SAS ; SCHNEIDER ELECTRIC ; SOPRA STERIA ; VEOLIA NUCLEAR SOLUTIONS EUROPE

118 ETI

ABB FRANCE ; ACENSI ; ACIERIES HACHETTE & DRIOUT (AHD) ; AFNOR CERTIFICATION ; ALBATROS ; ALSYMEX ; ALTEN ; ALTRAD ENDEL ; ALTRAD PREZIOSO ; ARIS ; ARTELIA HOLDING ; ASSYSTEM ENGINEERING AND OPERATION SERVICES ; AVEVA ; AXIMA NUCLEAIRE ; BAUDIN CHATEAUNEUF ; BEARINGPOINT FRANCE ; BERNARD CONTROLS SA ; BERTIN TECHNOLOGIES ; BETRI ; BOCCARD ; BOUYGUES CONSTRUCTION EXPERTISES NUCLEAIRES ; CAMFIL ; CERAP ; CERAP UK ; CGI FRANCE ; CLEXTRAL ; CNIM Systèmes Industriels ; COLLET - AMBLARD ; CORNING SAS ; CROUZET ; DAHER NUCLEAR TECHNOLOGIES ; DALKIA EN ; DEXTRA EUROPE ; EDVANCE ; EGIS ; EIFFAGE ENERGIE SYSTEMES - CLEMESSEY ; EIFFAGE GENIE CIVIL ; EIFFAGE METAL ; EKIUUM ; EMERSON PROCESS MANAGEMENT ; ENEDIS ; EQUANS ; ETANDEX ; ETT - ENERGIE TRANSFERT THERMIQUE ; FAYAT SAS ; FIVES NORDON ; FLOWSERVE SALES INTERNATIONAL ; FOURÉ LAGADEC ; FRAMATOME ARC ; FRAMATOME GRENOBLE ; GERARD PERRIER INDUSTRIE ; GROUPE ADF ; Groupe D&S ; GROUPE GISMIC ; Groupe SNEF ; GUINTOLI ; HENSOLDT NEXEYA FRANCE ; HITACHI ENERGY FRANCE ; HORIBA FRANCE SAS ; INGEROP CONSEIL ET INGENIERIE ; INSTITUT DE SOUDURE GROUPE ; INTERCONTROLE ; JEUMONT ELECTRIC ; KSB SAS ; MAFELEC ; MAN ENERGY SOLUTIONS FRANCE ; MANOIR INDUSTRIES ; MONTEIRO ; NETMAN ; NEXANS INDUSTRIAL SOLUTIONS ; NFM SYSTEMS ; NIDEC LEROY SOMER ; NUZIA ; ONET TECHNOLOGIES ; OODRIVE ; ORANO DS ; ORTEC GROUP ; ORYS ; PARLYM ; PONTICELLI FRERES ; PRYSMIAN CABLES ET SYSTEMES France ; REEL SAS ; SATELEC (Groupe Fayat) ; SCALIAN OPERATIONS PERFORMANCE ; SEGULA ENGINEERING ; SEMERU (Groupe Fayat) ; SETEC ; SETEC ENERGIE ENVIRONNEMENT ; SETEC INTERNATIONAL ; SETEC TERRASOL ; SGS FRANCE ; SIEMENS ENERGY SAS ; SIKA FRANCE ; SIRMET ; SIXENSE ENGINEERING ; SIXENSE Mapping ; SIXENSE NECS ; SNAAM (SOCIETE NOUVELLE DES ARMATURES ASSEMBLEES MURE) ; SNEF LAB ; SNEF POWER SERVICES ; SOCOTEC ; SOFREN ; SOURIAU SAS ; SPHEREA ; SPIE BATIGNOLLES ; SPIE Nucléaire ; STAUBLI FAVERGES SCA ; TECHNIP ENERGIES FRANCE ; THALES SERVICES NUMERIQUES ; TRACTEBEL ENGINEERING ; TRILLIUM Flow Technologies France SAS ; VALINOX NUCLEAIRE ; VELAN SAS ; VINCI ENERGIES NUCLEAIRE ; VULCAIN SERVICES ; WAVESTONE ; WESTINGHOUSE ELECTRIQUE France ; WORLDGRID

264 PME

A+ DESAMINTAGE ; A2M INDUSTRIE ; AAF FRANCE ; ABMI GROUPE ; ACEPP ; ACPPE ; AD INDUSTRIES MECHANICAL ASSEMBLIES ; ADR SA ; AEMCO ; AERO SOLUTIONS SAS ; AGAP2 NUCLEAIRE ; AGINERGY ; AIF - Ateliers de l'Île de France ; ALCADIA ENTREPRISES ; ALCO ; ALD FRANCE ; ALIERYS ; ALLIA ; ALORIS INGENIERIE ; ALPHATEST ; ALTITUDE 26 ; AMETRA SIMULATION ; ANDRE LAURENT SAS ; ANVIS DECIZE S.A.S. ; APCO TECHNOLOGIES ; ARCYS SAS ; ARDATEM (ARDECHE APPLICATIONS TECHNIQUES D'ELECTRICITE ET DE MESURES) ; ARKADIA GROUP ; ASCOT SAS ; ASYMPTOTE Project Management ; ATELIERS DE CHAUDRONNERIE DE MONPLAISIR - ACM ; ATR INGENIERIE ; AVENCORE ; AVNIER ENERGY ; AWF SAS FRANCE ; AXONE ; BARTEC GROUP ; BAUMERT ; BILFINGER PETERS ENGINEERING SAS ; BOËT STOPSON ; BONNA TRAVAUX PRESSION ; BORRELLY ; BUHLMANN FRANCE ; CAE DATA ; CAMPENON BERNARD NUCLEAIRE ; CAP2I ; CATEP ; CATHELAIN SA ; CEGELEC CEM ; CEGELEC NDT PES ; CEGELEC NDT PSC ; CEGELEC NUCLEAIRE SUD EST ; CELEROS FLOW TECHNOLOGY ; CERG ; CESAMES INSTITUT ; CETIC ; CG3N SAS - ONSN - OMEXOM ; CITA PRODUCTION ; CLM INDUSTRIE (GALILE GROUPE) ; CODRA Ingénierie Informatique ; COMECA France SAS ; COMETE-J.PARIS (GROUPE FAYAT) ; COREME ; CORYS ; COYARD ; CREATYM FRANCE ; CSTI GROUPE ; CT INGENIERIE ; CUBIK PARTNERS ; CURIUM ; CYCLIFE DIGITAL SOLUTIONS ; DAHER Valves ; DEF ; DEF SYSTEMES ; DELTA METAL ; DELTAFLUID ; DENY SECURITY ; DESCOTE ; DIADES ; DNUC ; DNV BUSINESS ASSURANCE FRANCE ; E. BEAUDREY ET COMPAGNIE ; EAGLE BURGMANN FRANCE SAS ; ECIA ; ECM TECHNOLOGIES ; ECOBAT RESOURCES ESTREES SAINT DENIS ; EFACTIS FRANCE ; EI JP FAUCHE ; ELMATEC ; EMITECH ; ENGIE COFELY ; Entreprise PHILIPPE LASSARAT ; ESCUDIER ; ESSINOX ; ETNA INDUSTRIE ; EUROFINS Eichrom Radioactivité SAS ; EXAION ; EXPERCONNECT ; F2A ; FADILEC SERVICES ; FAPMO ; FAYAT Fondations (Groupe Fayat) ; FAYAT METAL GRANDS PROJETS - FMGP (Groupe Fayat) ; FIDEM MAINTENANCE ; FOCAST CHATEAUBRIANT ; FORGES D'ALBERT ; FORGITAL FMDL ; FOSELEV AGINTIS ; FREYSSINET INTERNATIONAL & CIE ; FUJI ELECTRIC FRANCE SAS ; GAMMA SOFTWARE ; GD ENERGY SERVICES SAS ; GEORGIN ; GERAL ; GESER-BEST ; GETINGE Life Science France ; GONZALES FRERES ; GROUPE DESEGUR ; GROUPE EFIRE ; GSF Energia ; HDI ; HORIZON DATA SERVICES ; HOWDEN SOLYVENT VENITEC ; HUMAN DESIGN GROUP ; HYD&AU FLUID ; ICE - INDUSTRIELLE DE CONTROLE ET D'EQUIPEMENT ; IDEALEX ; IFAT ; IFCEN ; INEO NUCLEAIRE ; INGERIS CONSULTING ; INOVELEC PLS ; INSPECTO ; INSTN ; ISDEL ; ISDEL ENERGY ; ITER FRANCE ; JACOBS CLEAN ENERGY FRANCE ; JACOMEX ; JET CUT SAS - GROUPE ENERGIE METAL ; JOHN COCKERILL HAMON ; JOHN COCKERILL SERVICES MUON ; KAEFER WANNER ; KASADENN ; KELLAL MAINTENANCE ; KELVION THERMAL SOLUTIONS S.A.S ; KEP TECHNOLOGIES EMEA ; KROHNE SAS ; KURY GROUPE ; LANDAUER EUROPE SAS ; LATTY INTERNATIONAL S.A. ; LEMER FONDERIE ; LEMER PAX ; LESENS ACTEA ; LGM ; LIBERVIT ; LISEGA SAS ; LOIRE INDUSTRIE ; LOMBARD-MOUGENOT ; LRQA FRANCE SAS ; L'UNION DES FORGERONS ; MAIA SONNIER ; MAMMOET FRANCE ; MARCEL INDUSTRIE ; MAX PERLES ; MERCIER INDUSTRIE ; MERGER ; METROSCOPE ; MINERVA ISSARTEL ; MIRION TECHNOLOGIES (IST FRANCE) ; MIRION TECHNOLOGIES (MGPI) SAS ; MOTEURS JM SAS ; NAAREA SAS ; NAUREX ; NEODYME ; NEOTISS

FRANCE ; NEWCLEO SA ; NORD LOCK France ; NORDOR TECHNOLOGIES ; NOVINTEC ; NUC ADVISOR ; NXO FRANCE (Groupe Fayat) ; OAKRIDGE SAS ; OMTD (Groupe ABC) ; OPTIMEX ; OREKA INGENIERIE ; OTRERA NUCLEAR ENERGY ; OUEST ACRO ; PERRIER SOREM (Groupe Fayat) ; PHOTONIS INSTRUMENTATION NUCLEAIRE ; PINETTE EMIDECAU INDUSTRIE ; POLYNOTES ; POLYSOUDE ; POMPES POLLARD SAS ; POMPES RUTSCHI SAS ; PREDICT ; PROBENT ; PROFIL ENERGY ; PROTEC INDUSTRIE ; PROTEM ; PTC Parametric Technology SA ; PTL FRANCE - CRC EVANS ; PWS ; PYROCONTROLE ; QUADRICA ; QUIRI ; RAZEL-BEC ; RENAISSANCE FUSION ; RESERVOIRS X.PAUCHARD (Groupe Fayat) ; ROBATEL Industries ; ROLLERBOX FRANCE ; RS ISOLSEC ; S.A.I.B. Connectique ; SAB France ; SAPEM ; SARENS FRANCE ; SBS Forge ; SCHENCK SAS ; SCT - SOCIETE DES CERAMIQUES TECHNIQUES ; SDEC MAINTENANCE ; SECTOR ; SEGALT ; SEI BOURGOGNE ; SEIMAF ; SELECTARC ; SERIMAX HOLDINGS SAS ; SETEC HYDRATEC ; SETEC LERM ; SETEC ORGANISATION ; SETEC PLANITEC ; SETEC TPI PÔLE NUCLEAIRE ; SETIS - GROUPE DEGAUD ; SIEM SUPRANITE ; SITES ; SIXFOISSEPT ; SMEP INDUSTRIES ; SMG26 ; SOM ; SOPEMEA ; STPI CROUZET ; STROMAG FRANCE SAS ; STUDIA SAS ; SUD ROBINETTERIE INDUSTRIE ; SULZER POMPES FRANCE ; SURFEO ; SWIMS SARL ; SYSTEL Electronique ; TCEM ; TECALEMIT TUBES SAS ; TECHNETICS GROUP ; TECHNISONIC ; TEMA ; TENEO ; THERMOCOAX SAS ; TISSOT INDUSTRIE ; TUNZINI MAINTENANCE NUCLEAIRE ; TUNZINI NUCLEAIRE ; TÜV SÜD FRANCE ; VALIANCE (GROUPE FAYAT) ; VECTORI ; VULCANIC SAS ; WIKA Instruments ; WS ATKINS FRANCE SAS ; YXIR

56 TPE

ABGX ; ADIVA ; AERGON ; AMC ENERGIE ; ARDANS ; ASA FRANCE ; ATELIERS MECANIQUE GASNE ; ATLANTIC AQUA DECOUPE ; AXELYO ; BEWEIS ; BHL CONSEILS ; COFIM SYSTEM ; DELTA TEMP SERVICES ; DEMBOOST ; D'HUART INDUSTRIE ; DT320 ; EMI-SEPAME SAS ; ENERTOPIA ; FASTPOINT ; FT COATING ; GIUDICELLI INTERNATIONAL EXECUTIVE SEARCH ; GLOBEVIP SAS ; GMS ; GNMS NUCLEAR ; HEFAÏS ; HELISTRA SAS ; HIXIH ; ID 2 ENGINEERING ET MANUFACTURING ; IIDRE ; INGEOR ; INNOW ROBOTIC ; INTERFLUENCE ENERGIES ; iUMTEK ; KANDA CONSULTING SAS ; KEYVEO ; LUTRINGER INDUSTRIES ; LUZIESA EXCELDEF ; METALCOAT ; NEEET Engineering ; NIMBL'BOT ; PHILIPPE BERTHON CONSEIL ; PIPE FITTINGS VALVES ; PYTHAGORE BATIMENT ET GENIE CIVIL - Ingénierie ; QUALIANOR Certification ; RISAE Energies ; SBS INTERACTIVE ; SCHILO ; SETEC IPMC ; SHAREMUNDO FRANCE ; SICA NUCLEAIRE ; SIL3X ; SITEFLOW SOLUTION ; SUREDYNIA ; TECH Y TECH ; TECHNIMAST ; X'PLAN RESEARCH

Ainsi que :

2 entreprises ayant le statut de membres observateurs

APAVE ; BUREAU VERITAS

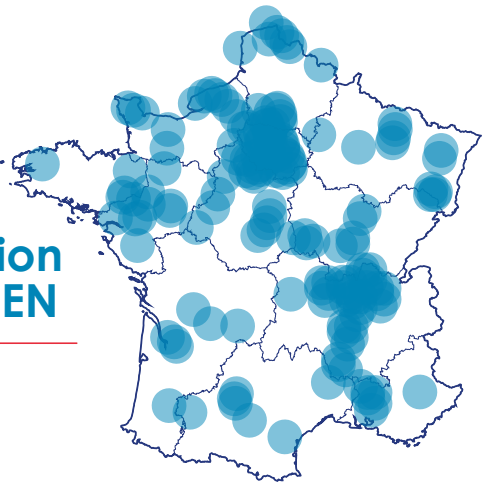
12 organisations professionnelles ayant le statut de membres partenaires

COFREND ; COPSAR ; EGF ; EVOLIS ; FEDERATION FORGE FONDERIE ; FIM ; FRANCE CHAUDRONNERIE ; GIMELEC ; PRISM'EMPLOI ; SERCE ; SNI - SYNDICAT NATIONAL DE L'ISOLATION ; SYNTEC-INGENIERIE

32 entreprises, associations ou fédérations ayant le statut de membres associés

AFCEI ; AURA INTERIM ET CDI ; BESSÉ NUCLEAR SOLUTIONS - CONSEIL EN ASSURANCES (CB.IARD) ; BNEN ; CEFRI ; CERIB ; CETIM ; CYCLIUM ; DIOT SIACI ; ELATOS ; ENERGI 52 55 ; ERNST & YOUNG ADVISORY ; EXPERING ; FONDS FRANCE NUCLEAIRE ; GI GROUP FRANCE ; GIE ATLANTIQUE ; GIM EST ; GIPNO ; I2EN ; IFARE ; INSTITUT MAUPERTUIS ; LOXAM ; NEOPOLIA ; NORMANDIE ENERGIES ; NUCLEAR VALLEY ; NUCLEI HAUTS-DE-FRANCE ; NUMERGA FRANCE SAS ; PEREN ; PFCE ; SFEN ; THOMAS THOR France ; WIN FRANCE

Zones d'implantation des adhérents GIFEN





Gifen



Suivez-nous !

X @_GIFEN

in @GIFEN

▶ GIFEN

www.gifen.fr

56, avenue de Wagram 75017 Paris

© Photos :

Couverture Marc Metayer - EDF / **P. 4 et 5** Brian Ravaux / **P. 5 et 7** Philippe Eranian / **P. 8 à 13** GIFEN / **P. 14** Wladimir Simitch - EDF / **P. 17 et 19** Giuliano Ottaviani - EDF / **P. 20** Laurent Vautrin - PWP - EDF / **P. 22** Bruno Conty - EDF / **P. 23** GIFEN / **P. 25** Marc Caraveo / **P. 27** Bruno Conty - EDF / **P. 28** Patrice Dhumes - EDF / **P. 32** William Beaucardet - EDF / **P. 10 et 23** Journées perspectives France GIFEN, Laurence Godart / **P. 38 et 39** GIFEN, Philippe Barbosa / **P. 41** Lucille Pellerin - Capa Pictures / **4*** Patrice Dhumes - EDF