

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

 Gifen



SOMMAIRE

Édito.....	4
Qui sommes-nous ?.....	6
C'est arrivé en 2021.....	8
Performance industrielle.....	16
Ressources et développement industriel de la filière.....	22
Porter la voix de la filière.....	28
Proposer des services aux adhérents.....	32
World Nuclear Exhibition 2021.....	36
Organisation.....	42
Membres et adhésion.....	50
Comptes annuels 2021.....	56



ÉDITO •

Le 9 novembre 2021, le président de la République annonçait son intention de relancer un programme nucléaire civil français, rappelant le caractère indispensable de cette énergie pour faire face aux enjeux climatiques contemporains, réduire la dépendance énergétique du pays et assurer son développement industriel. Quelques mois plus tard, le 10 février 2022, en déplacement sur le site General Electric de Belfort et dans le cadre d'un discours sur le volet « Energies » de France 2030, il confirmait ce choix en prenant des décisions fortes : prolonger tous les réacteurs nucléaires qui peuvent l'être, sans rien céder à la sûreté, engager la construction de six EPR2, en visant de démarrer le génie civil du 1er réacteur dès 2028, étudier la construction de 8 EPR2 supplémentaires et poursuivre le développement des projets de petits réacteurs modulaires, en particulier NUWARDTM, mais aussi des réacteurs innovants permettant de fermer le cycle du combustible et de produire moins de déchets.

Le lancement de ce programme de nouveaux réacteurs nucléaires et notamment la construction de la première paire à Penly, en Normandie, fera l'objet d'un grand débat national dans les prochains mois ; pour autant, nous pouvons nous féliciter de cette annonce, que la filière nucléaire française appelle de ses vœux depuis longtemps et qui a le mérite de fixer un cap pour notre industrie. Ce succès, c'est évidemment celui de toutes les entreprises de la filière française ; c'est également celui du GIFEN, qui, depuis sa création en 2018, a engagé plusieurs chantiers pour transformer notre industrie, démontrer sa capacité à faire, et se préparer, le moment venu, à aborder dans les meilleures conditions le renouvellement du parc nucléaire français.

En 2021, les travaux du GIFEN ont pris une nouvelle ampleur, grâce au renforcement de l'équipe GIFEN, ainsi qu'à l'engagement des adhérents au sein des commissions. Cette dynamique doit être maintenue, et c'est à travers le renforcement de la performance industrielle, et notamment de la préparation du grément des ressources, le développement de notre filière en France et à

l'international que l'industrie nucléaire française est au rendez-vous et aborde la prolongation et le renouvellement du parc dans les meilleures conditions.

2021 a aussi été l'année du premier World Nuclear Exhibition (WNE) organisé sous pavillon GIFEN. Cette quatrième édition, qui avait été reportée par deux fois en raison de la crise sanitaire, a dépassé et nos attentes, et celles des visiteurs français et internationaux ; au total, plus de 17 000 participants sont passés par le salon pendant ces trois journées, en provenance de 76 pays différents. La présence et les prises de paroles de personnalités de haut niveau, en France, à l'international et, pour la première fois, à l'échelle de l'Union européenne, témoignent d'une prise de conscience politique, en France comme en Europe, que le nucléaire est plus que jamais une solution d'avenir. La réussite de cette édition malgré les incertitudes liées à la crise sanitaire renforce la légitimité internationale de cet événement, et confirme le positionnement de la filière française : nous pouvons en être fiers !

Pour autant, si nous ne pouvons que nous réjouir de ces succès de notre filière, ils ne doivent pas nous faire oublier que le gros œuvre est encore devant nous ; car si notre industrie a su se rassembler, retrouver un esprit de filière, ouvrir des chantiers déterminants pour sa pérennité et convaincre qu'elle était prête à renouer avec de grands projets, elle doit prouver dès maintenant que l'Etat et les Français ont eu raison de lui faire confiance. Nous sommes tous, individuellement et collectivement, responsables de la réussite de ce programme de relance du nucléaire en France ; et je suis convaincu que l'existence du GIFEN, son dynamisme et l'engagement de ses adhérents sont autant de clefs qui permettront à l'industrie nucléaire française de se montrer à la hauteur de cet enjeu historique.



Xavier URSAT
Président du GIFEN

“
Ce succès, c'est évidemment celui de toutes les entreprises de la filière française ; c'est également celui du GIFEN.

QUI SOMMES-NOUS ?

Le GIFEN est le syndicat professionnel de la filière nucléaire d'envergure nationale.

Il poursuit deux objectifs principaux :

-  fédérer et défendre les intérêts des entreprises contribuant à la production électronucléaire ;
-  mobiliser les entreprises et impulser la transformation de la filière, dans un objectif d'excellence.

Le GIFEN est animé par deux convictions :

-  l'énergie nucléaire est incontournable pour lutter contre le réchauffement climatique ;
-  l'industrie nucléaire française, qui maîtrise l'intégralité de la chaîne de production électronucléaire, est une référence dans le monde entier et est prête à relever les défis énergétiques de demain.

C'est parce qu'elles partagent ces convictions que les entreprises de la filière sont réunies au sein du GIFEN pour un objectif commun : construire ensemble l'industrie nucléaire française de demain.

Le GIFEN est le syndicat de toutes les entreprises de la filière - exploitants d'installations nucléaires (EDF, Orano, Framatome, CEA, Andra), grandes entreprises, ETI, PME, TPE - ainsi que des organisations professionnelles et des associations. Il couvre tous les secteurs d'activités liés à la production électronucléaire (production d'électricité, fabrication et gestion des combustibles, fabrication des équipements, démantèlement des installations, recherche) et tous les types d'activités industrielles associées (études, fabrication, construction, maintenance, etc.) Fin 2021, le GIFEN comptait 276 adhérents, représentés par près de 1500 personnes.

Le GIFEN structure ses travaux autour de huit axes stratégiques :

- » le maintien des compétences et de la formation ;
- » la poursuite de la transformation numérique de la filière ;
- » la recherche et l'innovation ;
- » le développement sur le marché international ;
- » le développement sur le marché français ;
- » la qualité et la sûreté nucléaire ;
- » les affaires européennes ;
- » la communication.

Ils sont définis en cohérence avec les plans d'actions mis en place dans le contrat de filière signé en janvier 2019 et son avenant signé en avril 2021, entre l'Etat et la filière nucléaire et dont le GIFEN est l'un des acteurs. Ils sont notamment portés par huit commissions de travail thématiques, ouvertes à toutes les entreprises adhérentes, et par des projets spécifiques tel que MATCH (Adéquation charges ressources), WNE, ou EDEC (Engagement de Développement des Emplois et des Compétences).

Dans la continuité des travaux des commissions et des projets, le GIFEN propose des services spécifiques aux entreprises adhérentes ou non : outils d'optimisation des interventions sur le parc électronucléaire français, soutien au développement des activités des entreprises en France et à l'international, accompagnement sur les salons professionnels internationaux (WNE et salons à l'étranger), référencement au sein de l'annuaire de la filière.

La gouvernance du GIFEN est équitablement répartie entre les entreprises exploitant les installations nucléaires françaises d'une part et leurs fournisseurs (grandes entreprises, ETI, PME, TPE) d'autre part. Le Conseil du GIFEN est élu en Assemblée Générale par les membres pour un mandat de 2 ans et désigne le Président. Au quotidien, 20 collaborateurs travaillent au service de la filière au sein du GIFEN et de sa filiale ●

Le syndicat professionnel de la filière nucléaire, d'envergure nationale

- Réunissant les entreprises de la filière : les 5 exploitants nucléaires (grands donneurs d'ordre), les industriels (ETI, PME, TPE) et les associations,
- Portant tous les sujets transverses,
- Proposant des services d'intérêt commun,
- Travaillant en lien étroit avec les autorités et les pouvoirs publics.

● **276** 
entreprises
membres

● **Un réseau**
+1500 
personnes

C'EST ARRIVÉ EN 2021

20 janvier 2021

Le GIFEN soutient le déploiement de la norme ISO19443

Le GIFEN se positionne pour un déploiement pragmatique et gradué de la norme ISO19443 dans la filière d'ici 2023.

La norme ISO19443 est une norme internationale sectorielle visant à renforcer la sûreté et à maîtriser la qualité tout au long de la chaîne d'approvisionnement nucléaire. Elle s'adresse tout spécialement aux fournisseurs et/ou sous-traitants des produits et/ou services importants pour la sûreté nucléaire (IPSN).



26 Janvier 2021

Première relève de l'appel à projets « Secteurs stratégiques » opéré par l'Etat

A l'issue de la première relève de l'appel à projets, plus de 30 projets d'innovation ont été déposés par les entreprises de la filière. Sur l'ensemble des trois relèves, 160 projets d'innovation ont été déposés par des entreprises de la filière. Tout au long de l'année, le GIFEN a accompagné ses adhérents dans la compréhension des enjeux de ce dispositif et du processus de dépôt de dossier. Au total, 40 membres du GIFEN seront lauréats de cet appel à projets.

11 février 2021

Rendez-vous du commerce extérieur

Ce premier rendez-vous de l'année a rassemblé 150 entreprises membres du GIFEN. Au menu de la matinée : les enjeux liés au développement de projets d'envergure au Royaume-Uni dans le contexte du Brexit, la Chine, les projets de démantèlement à l'export et les dispositifs d'appui aux entreprises françaises pour assurer leur présence sur les marchés d'export, avec Business France. L'après-midi portait sur l'avancement du projet HPC, les appels d'offre EPR (Jaitapur, République tchèque et Pologne), le démantèlement et la gestion des déchets, et les perspectives de marché à l'international pour la filière française.



16 mars 2021

Le GIFEN signe un MoU avec la Nuclear Industry Association (UK)

Le GIFEN a signé un *Memorandum of understanding* avec son homologue britannique, la NIA, pour mettre en place une alliance des supply chains française et britannique et constituer une plateforme collaborative pour soutenir la conquête commune de marchés cibles sur les enjeux liés au New build, y compris les SMR et AMR, la Fusion et l'innovation en général, l'assainissement & démantèlement.

24 mars 2021

Lancement de l'EDEC de la filière nucléaire

Signé entre l'Etat, le GIFEN et les branches professionnelles de la métallurgie (UIMM) et des Industries électriques et gazières (IEG), l'EDEC (Engagement pour le développement de l'emploi et des compétences) permet de financer un programme d'actions de terrain sur deux ans pour anticiper, soutenir et développer l'emploi et les compétences de la filière au cœur des territoires. Le montant global de l'EDEC nucléaire s'élève à 1 535 000 €.



24 mars 2021

Labellisation des pavillons France

Les pavillons France organisés par le GIFEN aux salons CIENPI (en Chine) et ATOMEXPO (en Russie) ont été labellisés par le Programme France Export. Cela signifie que cette prestation collective est, sous conditions, éligible au dispositif d'aide du Plan de Relance Export de l'Etat français pour les PME et ETI françaises via un chèque relance export. Le GIFEN a ainsi pu accompagner les entreprises françaises sur le pavillon France de CIENPI en avril.

25 mars 2021

Première édition des ateliers #PartageonsNosRexNum

L'objectif de ces ateliers ? D'une part, permettre un partage des retours d'expérience, des expérimentations et des solutions mises en place entre pairs et opérationnels métiers ; d'autre part, créer des conditions de mise en réseau et de contacts entre les participants.

Ce premier Atelier portait sur les Dossiers numériques d'intervention sur site et a rencontré un vif succès, avec 80 participants et de belles interactions avec les intervenants. Un pack informatif post atelier comprenant les présentations des interventions et le Who's Who de la Communauté #PartageonsNosRexNum a ensuite été transmis aux participants.

26 mars 2021

Le GIFEN appelle à l'inclusion du nucléaire dans la Taxonomie

Dans le cadre du projet de réglementation européenne, qui entend favoriser les investissements durables en mettant en place un système de classification, dit «Taxonomie», pour les activités économiques durables sur le plan environnemental, le GIFEN a publié une position appelant la Commission européenne à inclure le nucléaire à ce projet de Taxonomie européenne.



8 avril 2021

Première édition des matinales du numérique

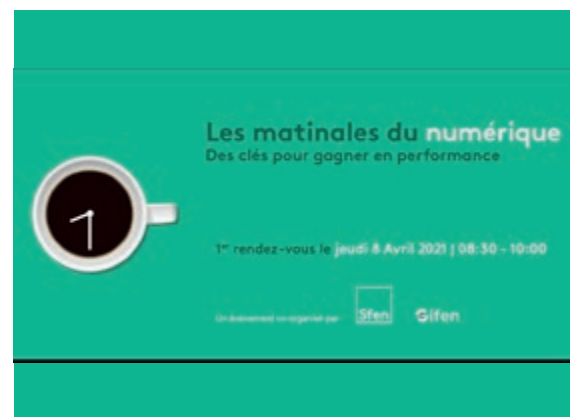
L'ambition du GIFEN et de la Sfen, co-organisateurs de cette série d'événements, est d'apporter des éclairages et le point de vue des industriels sur le numérique, levier de performance. Les matinales du numérique sont donc un lieu d'échanges qui donne des clés de compréhension et permet aux industriels de la filière de présenter des cas d'usage numériques illustrés par des exemples et des retours d'expérience. Ce rendez-vous est devenu un événement récurrent.



29 mars 2021

Atelier Hydrogène pour les membres du GIFEN et intervention de France Hydrogène

Le GIFEN a invité France Hydrogène à présenter à ses adhérents les différents scénarios en lien avec les stratégies française et européenne de développement de l'hydrogène. Cet atelier a réuni une centaine de participants.



3 juin 2021

Journée Perspectives France

Lors de ce rendez-vous annuel organisé par le GIFEN, les exploitants nucléaires, mais aussi ITER et les acteurs de la propulsion nucléaire ont pu présenter aux industriels de la supply chain leurs programmes, leurs stratégies et le volume d'activité en résultant, détaillé selon les 18 segments d'activités de la filière. La journée a également permis d'aborder les questions d'adéquation entre les charges et les ressources de la filière et, plus largement, les conditions de réussite des projets futurs. Dans ce cadre, trois tables rondes, sur l'excellence opérationnelle, les formations et compétences et la relation partenariale entreprises / exploitants ont été organisées.



2 juin 2021

Rendez-vous du commerce extérieur

Au programme de la matinée, une présentation générale de l'activité du GIFEN en soutien des industriels fournisseurs à l'export et une présentation de marchés portés par les grands donneurs d'ordres étrangers : Slovaquie, Belgique (MYRRHA), Afrique du Sud et USA-Canada. L'après-midi portait sur l'organisation de WNE, le calendrier de l'offre et des achats du projet Jaitapur (Inde), et un point d'avancement sur les offres EPR en République tchèque et en Pologne.

1^{er} juillet 2021

Organisation d'un atelier ouvert aux fournisseurs concernés par les impacts du Brexit

Cet atelier était le dernier d'une série de plusieurs ateliers organisés par le GIFEN afin de donner des clefs permettant aux entreprises françaises de répondre aux problématiques de qualification sur les nouvelles constructions au Royaume-Uni, pour identifier des solutions pérennes de manière prioritaire avec l'interface britannique NNB (*Nuclear New Build Generation Company*).

6 octobre 2021

Succès de la première Journée Qualité du GIFEN

Avec comme fil rouge « la qualité du produit et des services », cette première journée GIFEN dédiée à la qualité a permis aux industriels de la filière nucléaire d'échanger sur : le déploiement de la norme ISO 19443, les bonnes pratiques en matière d'excellence opérationnelle et les changements en cours ou à venir pour améliorer la qualité.



30 juin 2021

Le GIFEN diffuse un guide sur la surveillance des prestataires

Le GIFEN a mis à disposition de ses membres un guide donnant les grandes orientations et les bonnes pratiques pour la mise en œuvre d'une surveillance efficace aussi bien dans le cadre d'installations neuves que dans le cadre de la rénovation/modification d'installations.

Il a vocation à contribuer à l'amélioration du « fabriquer conforme de bout en bout ».



13 octobre 2021

Rendez-vous du commerce extérieur

La matinée était consacrée au point de situation des marchés d'export portés par les donneurs d'ordres étrangers, avec des interventions de représentants de Rosatom, de la chambre de commerce franco-sud-africaine, de l'ambassade du Royaume-Uni en France et de l'ambassade de France aux Etats-Unis. Au menu de l'après-midi : les actions de l'Etat pour les entreprises à l'export, une rencontre avec la Direction Générales de Douanes et Droits indirects, les SMR et NuwardTM et l'événement organisé par le GIFEN au pavillon France de l'exposition universelle de Dubaï en janvier 2022.



10 novembre 2021

Signature d'un MoU GIFEN / FICCI

Le GIFEN a signé un MoU avec la FICCI (Fédération indienne des chambres de commerce et d'industrie) portant sur le périmètre des nouveaux réacteurs (toutes technologies confondues) et des services de maintenance à la base installée.

15 novembre 2021

Edition de catalogues des entreprises françaises pour les offres en République tchèque et en Pologne

Dans le cadre des offres EPR en République tchèque et en Pologne, le GIFEN a réalisé deux catalogues à destination de ces deux pays. Composés de fiches entreprises, ces catalogues ont pour objectif de promouvoir les capacités et les produits de la filière française et faciliter la réalisation d'alliances « gagnant - gagnant » avec les entreprises tchèques et polonaises.



Dossier de presse
INNOVATION
les lauréats GIFEN
de France Relance

Décembre 2021



21 novembre 2021

Publication d'un dossier de presse pour valoriser les 40 lauréats GIFEN de l'appel à projets France Relance

L'appel à projets « Secteurs stratégiques nucléaire » du plan France Relance a récompensé 45 projets portés par 40 membres du GIFEN. Ces lauréats incarnent la diversité de notre filière, composée d'entreprises de toutes tailles réparties sur l'ensemble du territoire, mais aussi sa capacité à innover en permanence pour moderniser l'industrie nucléaire française. Pour valoriser ces innovations, le GIFEN a réalisé et diffusé un dossier de presse présentant l'ensemble de ces projets et des entreprises qui les portent.



22 novembre 2021

«L'énergie nucléaire, l'énergie du quotidien» : le GIFEN dévoile son premier film institutionnel

L'énergie nucléaire est l'énergie du quotidien des Français ; avec ses 220 000 collaborateurs et ses 3 200 entreprises, la filière nucléaire est à l'origine de cette électricité disponible en permanence, compétitive et bas carbone. Tel est le fil conducteur de ce premier film institutionnel qui a fait l'objet d'une campagne spécifique sur les réseaux sociaux, et d'un intense relai de la part des adhérents GIFEN ; au total, il aura été vu plus de 120 000 fois ! Il est aujourd'hui visible sur la chaîne Youtube du GIFEN.



[Voir le film](#)



29 novembre 2021

Le premier WNE Fellow Award remis à Kirsty Gogan

A la veille de WNE, le GIFEN a décerné le premier WNE Fellow Award, à l'occasion d'un événement entièrement conçu et imaginé par le GIFEN. Ce prix, créé pour récompenser une personnalité extérieure à l'industrie nucléaire se distinguant par des prises de position favorables au nucléaire, a été remis à la britannique Kirsty Gogan, co-fondatrice de l'ONG Terra Praxis. Pour venir clôturer cette soirée, un dîner prestige ouvert à la réservation des entreprises exposant sur WNE a été organisé.

Crédit photo : @damienbresson

**30 novembre
2 décembre 2021**

Succès du salon WNE

Le salon WNE s'est tenu pendant trois jours au Parc des expositions de Paris Villepinte. Il s'agit de la première édition organisée par le GIFEN. Malgré les inquiétudes liées à une situation sanitaire toujours complexe, elle a été un succès : avec 17 000 participants et 612 exposants dont 40% d'internationaux, WNE 2021 a confirmé sa dimension internationale et sa légitimité auprès de l'industrie nucléaire internationale. Le GIFEN, créé à l'occasion du WNE 2018, s'exposait pour la première fois au sein d'un stand destiné à présenter ses objectifs, ses actions et ses projets. Le pavillon France a quant à lui permis à 150 entreprises d'exposer leur savoir-faire et leurs compétences.



14 décembre 2021

1er Atelier #PartageonsNosREXO

Un premier webinar de partage de bonnes pratiques en matière d'excellence opérationnelle a été proposé aux membres du GIFEN sur le modèle des ateliers #PartageonsNosRexNum. Pour la première de ce nouveau service, une trentaine de membres ont pu partager et échanger sur le thème « Logistique au service de la performance ».





PER- FOR- PERFORMANCE INDUSTRIELLE • INDUS- TRIELLE ○

Le GIFEN déploie des actions opérationnelles qui concourent à l'amélioration continue de la filière, et ont pour objectif de pérenniser sa performance industrielle. Pour ce faire, le GIFEN utilise trois leviers : il fédère les projets d'innovation et de R&D sur des sujets stratégiques, travaille au renforcement et à l'harmonisation de la qualité et la sûreté nucléaire ; enfin, le GIFEN met à disposition des entreprises de la filière des outils numériques à forte valeur ajoutée.

Innovation et R&D •

En 2021, dans le cadre du plan France Relance, le déploiement du fonds de soutien aux investissements du secteur nucléaire a permis d'accélérer considérablement la dynamique d'innovation au sein de la filière.

Les entreprises se sont mobilisées massivement, avec environ 160 projets déposés à l'appel à projets. L'Etat a récompensé leurs efforts en retenant 77 projets lauréats. France Relance a irrigué la filière dans son ensemble, et plus des trois quarts des entreprises lauréates sont des PME ou des ETI.

Le GIFEN a accompagné ses adhérents dans leur candidature. Des webinaires et des sessions d'échange ont été organisées avec la Direction générale des entreprises et la Direction générale de l'énergie et du climat. Le GIFEN a particulièrement suivi des projets jugés stratégiques pour la filière et les a appuyés auprès des pouvoirs publics par le biais de courriers de soutien. Ce travail a été mené en étroite collaboration avec le pôle de compétitivité Nuclear Valley.



Soutenir l'innovation collaborative

L'action du GIFEN en faveur de l'innovation se déploie au-delà du seul cadre de France Relance. La mise en place de groupes de travail visant à encourager l'innovation collaborative entre petites et grandes entreprises de la filière s'inscrit également dans cette dynamique.

La large participation des industriels témoigne de la dimension stratégique de ce sujet. Le fruit de ce travail accélérera l'émergence de nouvelles solutions et technologies innovantes.

Mieux prendre en compte l'économie circulaire dans l'innovation

De plus, le lancement par le GIFEN d'une formation « *Framework for Strategic Sustainable Development* » (FSSD), dispensée auprès de porteurs de projets de R&D en matière d'économie circulaire vise à inscrire pleinement la logique de pleine durabilité dans l'innovation issue de la filière nucléaire. Cette initiative permet de renforcer encore davantage l'engagement du secteur en faveur de l'environnement.

Qualité & sûreté nucléaire, une priorité •

Dans le domaine de la qualité et de la sûreté nucléaire, les actions du GIFEN sont structurées selon trois objectifs : la culture de sûreté, la prévention des fraudes et l'amélioration de la qualité.

En 2021 le GIFEN s'est concentré sur le développement, pour les industriels, d'outils d'auto-évaluation de la culture sûreté et d'identification des articles contrefaits, frauduleux et suspects (CFSI). Afin de construire ces outils, le GIFEN a réalisé un effort important pour être aligné sur le référentiel WANO (association mondiale des exploitants nucléaires). En 2021, ils ont été testés auprès de certains membres, afin de pouvoir mener une première campagne d'auto-évaluation en 2022.

Déploiement de la norme ISO 9443

Le GIFEN s'est aussi fixé comme objectif l'accompagnement au déploiement de la norme ISO19443 au sein de la filière. Un sujet sur lequel le GIFEN a travaillé avec Filiance, la fédération française des organismes de testing, inspection et certification, afin de compiler les premiers retours d'expériences des entreprises ayant été certifiées ISO19443 en vue d'accompagner et aider les membres dans cette démarche. Ces travaux ont ainsi été partagés lors de la journée Qualité du GIFEN, qui s'est tenue le 6 octobre 2021 en présence d'une centaine d'adhérents. Un événement qui a également permis aux membres de partager entre eux leurs retours d'expérience sur la certification et les bonnes pratiques en matière d'excellence opérationnelle. A la suite du succès de cette journée, dont la séquence de

partage des bonnes pratiques a été particulièrement appréciée, le GIFEN a proposé à ses membres un nouveau rendez-vous récurrent, les Ateliers #PartageonsNosREXO ; des webinaires qui donnent la parole à des industriels acceptant de partager leurs bonnes pratiques en matière d'excellence opérationnelle. Un premier atelier de ce type s'est tenu le 14 décembre.

En complément, dans le domaine de la qualité, le GIFEN a constitué un guide sur les principes de la surveillance des activités ; issu du retour d'expérience de la filière, ce document décrit les grandes orientations et dévoile les bonnes pratiques pour la mise en œuvre d'une surveillance efficace, que ce soit dans le cadre d'installations neuves ou de la rénovation/modification d'installations.

Soutien au plan Excell d'EDF

En 2021, le GIFEN a maintenu son soutien au plan Excell d'EDF afin de porter la voix des industriels sur les sujets qualité, fabrication, standardisation, relations contractuelles et compétences. Des industriels ont directement participé aux groupes de travail sur ces sujets et le GIFEN a été représenté au COPIL Excell par le Président de la Commission perspectives France et sa Déléguée générale. Des webinaires d'échange et d'information à destination des adhérents ont été organisés avec l'équipe d'Excell.

Faire du numérique un levier de performance •

Le numérique est un levier essentiel au service de la sûreté et de la qualité, de la performance et de l'excellence opérationnelle.

Pour en tirer le meilleur, il est essentiel de compléter les plans de digitalisation de chaque entreprise par des actions collectives à l'échelle de la filière, mais aussi de partager toutes les bonnes pratiques entre acteurs : c'est l'une des missions du GIFEN.

En 2021, le GIFEN a confirmé ce rôle en poursuivant la mise en œuvre du projet GENESIS : Il a ainsi mené des études d'opportunités en vue de la création

de plateformes collaboratives qui structurent, simplifient et standardisent les processus entre les exploitants nucléaires et les industriels.

En parallèle, le GIFEN a consolidé le réseau d'industriels prêts à partager leurs expériences en matière d'usages numériques. Ces pratiques permettent de faire grandir chacun et d'embarquer toutes les entreprises de la filière dans une même dynamique.

LE PROJET GENESIS •

Le numérique au service de la performance et de la sûreté de la filière

Genesis (*Exchange of Numerical Secured Information Services*) est le projet du GIFEN pour mettre en œuvre son ambition en matière de numérique. Cofinancé par les pouvoirs publics via la BPI, et par les exploitants nucléaires à hauteur de 10M€, Genesis poursuit 4 objectifs :

-  **Fédérer** les industriels autour de rencontres récurrentes (webinaires, ateliers, visites de sites).
-  **Accompagner** les PME et ETI sur des thématiques majeures comme l'entreprise étendue, la cybersécurité, le jumeau numérique, la blockchain ou la souveraineté.
-  **Orienter** les travaux sur les normes et standards numériques et faciliter leur adoption.
-  **Développer** des services numériques notamment grâce à des plateformes collaboratives.

Deux plateformes initiées par EDF et soutenues par le GIFEN sont d'ores et déjà déployées : l'ESPN digital d'une part, une plateforme qui centralise et standardise l'évaluation de conformité des équipements soumis à la réglementation ESPN (équipement sous pression nucléaire) pour les exploitants, les fabricants et les organismes habilités de certification. ISIS d'autre part, une plateforme qui simplifie et sécurise les échanges de données entre l'exploitant du parc nucléaire et les entreprises d'ingénierie intervenant sur les modifications du parc nucléaire. Ce service permet d'augmenter la productivité pour plus d'une centaine d'entreprises.

A ces deux plateformes s'ajoutent deux projets candidats qui devraient être lancés courant 2022 : d'une part, une plateforme d'échange des dossiers de réalisation de travaux numériques

pour fiabiliser les données et accélérer les échanges entre exploitants et les intervenants sur site. D'autre part, une offre autour de la gestion des déchets, pour améliorer et standardiser la planification et la traçabilité des colis déchets.

Par ailleurs, le GIFEN mène une étude d'opportunité autour de la dématérialisation des conditions d'accès sur les INB, en mobilisant tous les exploitants nucléaires. Cette étude sera poursuivie en 2022.

Les premiers fonds consacrés à GENESIS ont été perçus par le GIFEN en septembre 2021.





RESSOURCES ET DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL DE LA FILIÈRE

La filière nucléaire étant par nature une filière du « temps long », il est important pour elle de prévoir et d'anticiper son adaptation aux enjeux de demain. Le GIFEN accompagne donc les projets à venir en France et à l'International, aide les acteurs à s'y préparer, et collecte les données correspondantes.

En France •

Le GIFEN a tenu son engagement de donner de la visibilité aux industriels sur le plan de charge lié aux futurs projets des exploitants, ainsi qu'une perspective sur leurs enjeux stratégiques, en France et à l'étranger.

Journée Perspectives France

Ainsi, le 3 juin 2021, la deuxième « Journée Perspectives France » du GIFEN a permis à plus de 250 industriels de connaître la stratégie industrielle et les charges associées des cinq grands donneurs d'ordres de la filière nucléaire civile, d'ITER et de la propulsion nucléaire. Ces charges étaient présentées selon les segments industriels « produits et services » de la filière. Une évaluation des besoins d'autres grands chantiers hors nucléaire a également été présentée. Trois tables rondes réunissant des industriels et des exploitants ont permis d'échanger sur les conditions de la réussite : les compétences, l'excellence opérationnelle, et la qualité de la relation contractuelle, confortant ainsi la cohésion et la coopération au sein de la filière. Cet événement, désormais récurrent, réunira chaque année les adhérents du GIFEN et des personnalités institutionnelles (DGE, DGEC, ASN) à qui le GIFEN donne à voir les actions d'anticipation collectives.

Projet MATCH

Fin 2021, le projet « MATCH » a été lancé : il organise les travaux visant à analyser l'adéquation entre les charges et les ressources de la filière à 10 ans. Ce travail est réalisé lui aussi selon la segmentation « produits services de la filière », avec la mise en place d'un groupe de travail dédié à chaque segment. En 2021, 4 d'entre eux ont été lancés. Leurs analyses sont réalisées par des entreprises du segment, les organisations professionnelles concernées, des exploitants. Elles concernent l'outil industriel et les compétences. Pour les compétences, les travaux de l'EDEC (Engagement pour le développement de l'emploi et des compétences), dont les livrables sont prévus en 2022, alimenteront le projet.

Fournisseurs stratégiques

Enfin, en lien avec la mise en place, dans le cadre de France Relance, d'un fonds d'investissement nucléaire, le GIFEN a organisé un GT relatif aux fournisseurs stratégiques de la filière, auquel participent les exploitants et les industriels du Bureau du GIFEN. L'objectif est d'identifier les éventuels segments ou acteurs incontournables de la filière qui rencontreraient des difficultés, afin d'actionner des leviers existants.



A l'international •

A l'international, la filière française porte plusieurs projets d'offres de construction de réacteurs en Europe (Pologne, République tchèque), en Asie (Inde) ou au Moyen-Orient (Arabie Saoudite).

Donner aux industriels de la visibilité sur les offres pour préparer la supply chain

Le GIFEN, à travers des sessions spécifiques ou dans le cadre des Rendez-vous du commerce extérieur, a organisé pour ses adhérents des sessions de présentation de l'avancement des offres françaises en Pologne, en République tchèque et en Inde.

Procurer aux industriels une base de connaissances des contraintes réglementaires

Pour ce faire, le GIFEN a proposé à ses adhérents un séminaire de sensibilisation à l'« Export Control » et aux sanctions internationales, ainsi que des présentations consacrées aux problématiques douanières, avec des représentants de la Direction générale des douanes et droits indirects et de la Direction des affaires douanières d'Orano. Le GIFEN a enfin proposé aux fournisseurs français un examen des impacts du Brexit et des problématiques de qualification sur HPC.

Promouvoir la filière à l'export

En 2021, le GIFEN a déployé des actions de promotion de la filière française, notamment à travers l'édition de quatre catalogues des produits de la filière destinés à la République tchèque, à la Pologne, à l'Inde et aux pays du Moyen-Orient. Par ailleurs, le salon WNE a permis au GIFEN d'organiser des rencontres BtoB entre la supply

chain française et des délégations polonaise, tchèque, indienne, sud-africaine, belge, britannique, mongole, canadienne, américaine, russe, finlandaise, allemande, kazakhe, argentine, et espagnole.

Enfin, le GIFEN a signé en avril 2021 un Memorandum of Understanding avec la Nuclear Industry Association (NIA), son homologue britannique, en vue de favoriser les échanges entre supply chains française et britannique. Elles pourront bénéficier des retours d'expérience acquis de part et d'autre pour faciliter la conquête conjointe de marchés. Dans le même esprit, le GIFEN a signé en novembre 2021 un Memorandum of Understanding avec la FICCI (Fédération indienne des chambres de commerce et d'industrie) sur le périmètre des nouveaux réacteurs et de services de maintenance à la base installée. Des accords ont également été signés entre le GIFEN et CNA (Canadian Nuclear Association) lors du WNE, pour promouvoir des alliances industrielles et les enjeux de filière. Des perspectives partenariales sont discutées avec les homologues du GIFEN en Finlande (FinNuclear), Roumanie (Romatom) en Espagne (ForoNuclear). Des accords sont projetés pour favoriser les réseaux collaboratifs entre ces supply chains.

D'autre part, le GIFEN travaille aussi à la structuration de la supply chain française sur l'ensemble des segments marchés, incluant les projets portés par des donneurs d'ordres étrangers. Il en est ainsi, notamment, des projets de construction de réacteurs portés par ROSATOM ; en 2021, le GIFEN a organisé un webinaire afin de permettre aux fournisseurs français de partager leur retour d'expérience sur la formalisation de leurs engagements sur les projets d'export russes.

Assainissement & démantèlement •

Le GIFEN travaille depuis mi-2021 sur la structuration d'une feuille de route filière dans le domaine de l'assainissement et du démantèlement.

Cette action s'inscrit dans le cadre du Contrat de Filière et doit permettre de travailler entre acteurs de la filière, et avec l'Etat, autour de deux grands objectifs : En France, renforcer la performance de la filière vis-à-vis des enjeux spécifiques à l'A&D ; à l'International, renforcer la visibilité et l'accessibilité des marchés pour la filière.

Garantir le développement et le maintien des compétences •

Dans le cadre de l'accord cadre EDEC (engagement pour le développement de l'emploi et des compétences de la filière) conclu avec les représentants de l'Etat et les branches de la métallurgie et des industries électriques et gazières pour un budget de plus d'1,5 millions d'euros, les prestations ont été lancées à l'été 2021 sur trois axes :

- **établir la cartographie des métiers**, des compétences et des formations de la filière nucléaire ;
- **mettre en place des formations** en réponse aux besoins à venir de la filière ;
- **étudier et mettre en œuvre des actions** pour l'attractivité et la mixité de la filière.

A l'issue d'appels d'offres ces travaux ont été confiés à plusieurs prestataires : le cabinet EY pour les cartographies compétences et formations et l'agence La Manane pour la cartographie des actions d'attractivité. Les travaux ont progressé au second semestre selon le calendrier prévu. Des groupes et comités techniques se sont tenus à un rythme soutenu et ont jalonné les travaux. Les premiers résultats sont attendus pour le printemps 2022, période à laquelle sera sélectionné le prestataire qui prendra en charge l'axe 3, portant sur l'alternance.



Trois questions à Sandrine Renault, DRH de Spie Nucléaire et Présidente de la Commission Compétences & formation

Quel est l'objectif de l'EDEC de la filière nucléaire ?

L'EDEC va permettre d'anticiper les conséquences des mutations socio-économiques et démographiques sur les compétences et de mener des actions concertées sur les territoires pour gérer les compétences et les emplois nécessaires dans le temps. Il offrira à la filière une connaissance très précise de l'emploi et des formations actuelles, afin de permettre aux entreprises d'investir, de recruter et de former des dizaines de milliers de salariés ; cet EDEC est donc une avancée majeure pour tous les acteurs de la filière.

Concrètement, à quoi va-t-il servir ?

Il servira à financer des programmes d'études et d'actions de terrain pendant deux ans, afin d'anticiper, soutenir et développer l'emploi et les compétences au cœur des territoires.

Quelles sont les ambitions de la filière à travers ce dispositif ?

Il y en a quatre, qui constituent les 4 axes de l'EDEC de la filière nucléaire : dresser l'état des lieux des emplois et des formations dans les différents métiers de l'industrie nucléaire, organiser la formation en réponse aux besoins de la filière en métiers et compétences, faire de l'alternance le levier prioritaire de recrutement au sein de la filière, et développer l'attractivité et la mixité.

Développer l'attractivité des métiers du nucléaire

Le GIFEN s'est impliqué dans de nombreuses actions pour développer l'attractivité et la mixité des métiers du nucléaire, en particulier par la promotion des métiers des grands donneurs d'ordre (CEA, Orano, EDF, Framatome) de la filière dans le cadre d'interventions dans des lycées techniques, des écoles d'ingénieurs et des masters d'université. Ces présentations « filière » sont réalisées à distance ou en présentiel et rencontrent un grand succès. Dans le même objectif, le GIFEN a organisé, dans le cadre de WNE et en partenariat avec l'I2EN (Institut international de l'énergie nucléaire) une journée dédiée à l'accueil des étudiants engagés (ou en phase d'orientation) dans des formations bac + 5 aux métiers du nucléaire. Cette journée a réuni 200 étudiants, tandis que près de 500 étudiants ont pu suivre, à distance, différentes sessions de présentation des métiers du nucléaire, des perspectives en France et à l'international, mais aussi rencontrer les responsables RH de nombreuses entreprises du nucléaire, et participer à des visites guidées du salon.

Enfin, le GIFEN a répondu à l'appel à projets « développement des compétences nucléaires », ouvert par la Bpi dans le cadre du plan France relance. Le projet porté par le GIFEN porte sur le développement de l'attractivité et de la mixité des métiers de la filière.

Création du portail « Mon avenir dans le nucléaire » de l'Université des métiers du nucléaire

Le GIFEN est membre fondateur de l'Université des métiers du nucléaire qui a pour vocation de regrouper industriels, monde académique et acteurs de l'emploi pour faciliter les recrutements, à la sortie de l'école ou après une reconversion sur des métiers variés essentiels à l'industrie nucléaire.

C'est une université « hors les murs » qui vise à mettre en visibilité toutes les formations, appuyer la création de nouveaux lieux et cursus, accompagner des projets, partager et diffuser les bonnes pratiques.

Le GIFEN a participé activement à la création du portail des métiers et des formations du nucléaire

« Mon avenir dans le nucléaire » qui fonctionnera à partir de janvier 2022. Ce portail regroupera notamment les offres d'emploi et de stages des entreprises de la filière, ainsi que les formations.

Formation

Dans le domaine de la formation, le GIFEN entretient des relations étroites avec les organismes de formation initiale et continue qui travaillent au développement des compétences des salariés de la filière nucléaire française. Le partage des actualités dans ce domaine et l'échange de bonnes pratiques entre adhérents est une priorité du GIFEN.

Observatoire des métiers

Le GIFEN a développé des outils pratiques pour la filière (fiches métier, cartographie des métiers, métiers-type...) et a lancé des travaux de prospective sur le métier de soudeur et l'impact du numérique sur les métiers du nucléaire.





PORTER LA VOIX DE LA FILIÈRE

Au-delà des missions liées aux objectifs de transformation et de développement de la filière, le GIFEN porte aussi sa voix auprès du grand public, des parties prenantes, des pouvoirs publics et des administrations à l'échelle nationale et européenne, et promeut l'expertise de la filière nucléaire française.

Convaincre, lutter contre les idées reçues, attirer et valoriser l'expertise de l'industrie nucléaire française •

En 2021, le GIFEN a renforcé sa communication externe en recrutant une personne dédiée aux relations presse, aux réseaux sociaux et à l'influence.

Le GIFEN a ainsi pu multiplier les prises de parole dans les médias, notamment à l'occasion de l'annonce de la relance du nucléaire par le Président de la République en novembre. A la suite de ces annonces, le GIFEN a été cité dans de nombreux titres de presse nationaux et régionaux et a publié une tribune dans *L'Opinion* : « Nous, filière industrielle nucléaire française, sommes mobilisés pour répondre à l'appel du Président ». Le salon WNE, qui s'est tenu à Paris du 30 novembre au 2 décembre, a également offert au GIFEN de belles opportunités de communication, avec des prises de paroles dans la presse. Un partenariat a notamment été mis en place entre WNE et le magazine *L'Express*, qui a installé un plateau télévisé sur

le salon. Le GIFEN a enfin pu organiser des rencontres médias directement sur le salon ; La Déléguée générale, Cécile Arbouille, a ainsi été interviewée par cinq grands médias nationaux : *Europe 1*, *Le Parisien*, *France Inter*, *La Tribune*, *Public Sénat* et *RFI*. Ce travail a été récompensé par des retombées presses : 32 retombées ont été identifiées, dont 14 citant le GIFEN. Au total, sur l'année 2021, 200 retombées ont été identifiées.

Enfin, pour valoriser les projets des membres du GIFEN lauréats de l'appel à projets « secteurs stratégiques de l'industrie » du plan France Relance, le GIFEN a réalisé un dossier présentant l'ensemble de ces projets et des entreprises qui les portent. Dans la continuité de ce dossier de presse, le GIFEN a diffusé sur ses réseaux sociaux une campagne destinée à valoriser les projets lauréats portés par des membres du GIFEN.

Film de promotion de la filière

Par ailleurs, le GIFEN a, pour la première fois, réalisé et diffusé un film de promotion de la filière nucléaire française : « Le nucléaire, l'énergie de votre quotidien ». Ce film s'applique à mettre en lumière la filière nucléaire française, qui, avec ses 220 000 collaborateurs et ses 3 200 entreprises, est à l'origine de cette électricité disponible en permanence, compétitive et bas carbone. Diffusé sur les réseaux sociaux par l'intermédiaire d'une campagne sponsorisée et relayé par les adhérents du GIFEN, ce film a été visionné plus de 120 000 fois.



> Voir le film

Porter la voix de la filière auprès des pouvoirs publics français et développer des relations institutionnelles •

Le GIFEN est la voix des industriels auprès des ministères compétents pour donner de la visibilité aux besoins de la filière nucléaire en lien avec France Relance.

Ainsi, le GIFEN a signé le 15 avril 2021 l'avenant au contrat de filière, rédigé en lien avec le comité stratégique de la filière nucléaire (CSFN). Cet avenant actualise le contrat initial signé le 28 janvier 2019 et actant l'engagement de l'Etat et de la filière sur 4 axes de travail stratégiques : compétences & formation, numérique, innovation et international. Il sanctuarise en particulier un soutien financier significatif aux entreprises du secteur nucléaire.

A l'occasion de la Journée Perspectives France, le GIFEN a invité Thomas Courbe, Directeur général des entreprises du Ministère de l'Economie, des Finances et de la Relance ainsi que Pierre Pelouzet,

Médiateur des entreprises nommé par le Ministère de l'Economie, des finances et de la relance pour accompagner la relation fournisseurs – donneurs d'ordres de la filière. Ils ont ainsi pu apprécier le travail fourni par la filière nucléaire afin de donner de la visibilité sur les grands chantiers à venir sur les dix prochaines années.

2021 a également permis au GIFEN de mettre en place un échange régulier avec la filière hydrogène. Ainsi, le GIFEN a organisé un atelier le 29 mars : 135 participants ont pu bénéficier d'une présentation des activités de la filière hydrogène par France Hydrogène. Les participants ont également pu profiter d'une analyse de la stratégie européenne de l'hydrogène et de ses enjeux pour la filière nucléaire française.

Porter la voix de la filière auprès de l'Europe •

En 2021, le GIFEN s'est fortement mobilisé, à plusieurs reprises, sur le sujet de la Taxonomie.

La filière nucléaire française s'est ainsi félicitée du soutien de sept états membres de l'Union européenne, dont la France, qui ont signé une lettre conjointe adressée à la Commission européenne pour l'appeler à inclure le nucléaire à ce futur dispositif. Sur le même sujet, le GIFEN et ses partenaires se mobilisent pour que la technologie nucléaire soit prise en compte sur l'ensemble des activités du cycle, et pas seulement sur la production d'électricité.

La 4^e édition de WNE a également été le théâtre de plusieurs rencontres institutionnelles de haut rang. Une délégation de députés européens et une délégation d'attachés des représentations permanentes auprès de l'Union européenne ont ainsi manifesté un vif intérêt pour le salon. Plusieurs députés et représentants institutionnels régionaux ont également eu l'occasion d'aller à la rencontre des membres du GIFEN.



* Pour rappel, la Taxonomie est un dispositif de l'Union européenne, qui prévoit la mise en place d'une réglementation pour favoriser les investissements durables à travers un système de classification.



PROPOSER DES SERVICES AUX ADHÉRENTS • ADHÉRENTS

Le GIFEN accompagne ses adhérents en leur proposant des services répondant à des problématiques communes aux industriels de la filière. Ils couvrent des sujets généraux comme le développement à l'international, l'actualité de la filière et des marchés, ou des sujets plus spécifiques comme l'habilitation des médecins du travail.

CARNAX®: faciliter l'accès des entreprises aux installations nucléaires •

Début 2021, CARNAX® - la plateforme de référence qui centralise les données liées aux compétences des intervenants en INB (installations nucléaires de base) – a opéré une transformation stratégique afin d'apporter encore plus de valeurs à la filière nucléaire française.

De nouveaux modules spécifiques complètent désormais l'offre CARNAX® Standard, sous le nom de CARNAX® Extensions.

Le GIFEN a poursuivi la transformation de l'application afin d'améliorer l'expérience utilisateur, en rendant la navigation sur carmax.net plus fluide et intuitive. D'autre part, CARNAX® intègre désormais la possibilité d'ajouter des

extensions optionnelles, pour une solution CARNAX® 100% personnalisée. L'extension multi-profil a été mise en ligne en septembre 2021 et permet de piloter et personnaliser à 100% les droits d'accès des collaborateurs d'une même entreprise.

Le 1^{er} décembre dernier, lors du WNE, un partenariat a été signé entre GIFEN Services et Gamma Software – logiciel WinLassie – pour proposer aux clients communs une gestion simplifiée des habilitations, des formations et des carnets d'accès entre les deux outils. La commercialisation de cette offre est prévue pour 2022.

Une participation active aux salons internationaux malgré la crise Covid •

La participation des industriels français aux événements internationaux a été facilitée par les représentations françaises locales, qui ont pu assurer la tenue des pavillons français aux événements maintenus à l'étranger, tel que le CIENPI 2021 à Pékin.

LE PAVILLON FRANCE EN CHIFFRES

- **150** entreprises françaises exposantes, soit plus de 950 personnes mobilisées sur les 3 jours.
- **1700m²** de surface, soit 21% de la surface totale du salon.
- **4** associations régionales fédérées (Normandie, Haut-de-France, Centre Val de Loire, Pays de la Loire).

Un pavillon France remarqué à WNE 2021

Lors de la cérémonie d'ouverture, le pavillon France a eu l'honneur de recevoir sur le France Lounge le Ministre de l'Economie et des Finances M. Le Maire et M. Grossi, Directeur Général de l'AIEA. Quatre exposants français ont eu l'opportunité de s'entretenir avec eux afin de leur présenter la richesse de la filière nucléaire française et mettre en exergue le savoir-faire des industriels de la supply chain. Cette séquence a été suivie par une visite des stands français, qui a permis aux industriels de démontrer l'expertise française.

Malgré un contexte sanitaire

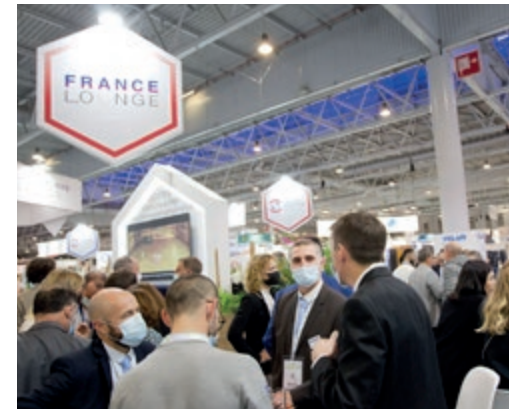
en tension, de nombreux acteurs clés étrangers sont venus à la rencontre des exposants sur le pavillon France, parmi lesquels Afrique du Sud, Belgique, Royaume-Uni, Mongolie, Canada, Pologne, Etats-Unis, Russie, République tchèque, Finlande, Allemagne, Kazakhstan, Inde, Argentine, Espagne.

Dans le cadre de l'happy hour de WNE, le cocktail France a rassemblé plus de 400 exposants français et étrangers. Les industriels ont pu partager un moment de convivialité sur le France Lounge dans une

ambiance « French Touch » grâce au concert organisé pour l'occasion, mais également profiter de cet événement pour se retrouver et rencontrer de nouveaux contacts.

Les « France Industry Pitches » qui se sont tenus tout au long du salon sur le France Lounge étaient l'occasion pour les exposants de partager leur expérience sur différentes

thématiques : International, Innovation et Démonstrations produit. Au nombre de 20, ces présentations ont permis aux intervenants de présenter à d'autres exposants du pavillon ainsi qu'à plusieurs visiteurs leurs « success stories », technologies, ou anecdotes.



L'organisation du dîner de remise du WNE Fellow Award

Pour la première fois, le 29 novembre 2021, le GIFEN a décerné le WNE Fellow Award à l'occasion d'un événement entièrement conçu et imaginé par le GIFEN. Pour venir clôturer cette soirée, un dîner prestige ouvert à la réservation des entreprises exposantes sur WNE a été organisé.

L'objectif d'en faire un événement clé pour la filière et de lancer les échanges de haut niveau entre les industriels et leurs clients ou prospects

internationaux a été atteint. 21 tables ont été réservées par les entreprises exposantes à WNE, réunissant 220 personnes, dont +60% d'étrangers. Saluons également les entreprises qui ont fait le choix de mettre à l'honneur leurs collaborateurs à l'occasion de cet événement. De l'avis de l'ensemble des participants ce fut un succès à la hauteur des ambitions de cette nouveauté de l'édition 2021 !

Une veille active des marchés •

Le service de veille économique a publié mensuellement « L'Actu marchés », qui condense les actualités des projets nucléaires en cours et à venir, de l'environnement des affaires et des entreprises du secteur, en France et à l'international.

L'édito signé par Dominique Ochem, met en lumière les faits les plus importants du mois. Au total, 11 numéros de L'Actu marchés ont été diffusés auprès des membres du GIFEN.

Une information régulière des membres •

La Lettre du GIFEN, destinée à informer les adhérents sur l'actualité du GIFEN, ses travaux et les événements passés ou à venir, a été remaniée en avril 2021 pour la rendre plus percutante.

Elle a également adopté un rythme de publication trimestriel. Au total, 3 lettres ont été diffusées en 2021.

Des formations pour les médecins du travail •

Spécifique à notre secteur et rendue obligatoire par un arrêté du 27 mai 1997, l'habilitation des médecins du travail est également un service proposé par le GIFEN qui organise des formations spécifiques pour les « médecins du travail chargés de la surveillance médicale des travailleurs des entreprises extérieures », permettant à ces derniers d'exercer dans les installations nucléaires de base.

En 2021, seule la formation théorique a pu être réalisée. Après une année 2020 difficile, la formation a pu se tenir sous sa forme classique avec des cours en présentiel et la visite de l'IRSN au Vésinet. La formation qui s'est tenue fin octobre/ début novembre a accueilli 18 médecins du travail, qui doivent maintenant réaliser leur stage en INB et rédiger leur mémoire pour valider leur habilitation.

WORLD NUCLEAR EXHIBITION 2021

succès de la première édition sous pavillon GIFEN



Première édition organisée par le GIFEN, le 4^{ème} WNE s'est tenu du 30 novembre au 2 décembre 2021 à Paris Nord Villepinte. Une édition marquée par l'enthousiasme des retrouvailles, mais aussi par un contexte de plus en plus favorable à l'énergie nucléaire en France et dans le monde.

En effet, depuis fin 2020, différentes déclarations sur la scène française et internationale témoignent d'une prise de conscience croissante du caractère indispensable de l'énergie nucléaire face aux enjeux climatiques contemporains.

C'est donc assez naturellement que le thème retenu pour cette édition était :

« L'industrie du nucléaire, un acteur clé pour une société bas carbone et un avenir responsable »



Revenons avec Hélène Chao, Secrétaire générale de WNE, sur les éléments qui ont contribué au succès de cette édition.

Quel bilan pouvez-vous tirer de cette édition 2021, la première organisée par le GIFEN ?

Il est très satisfaisant ! Cette édition 2021 était très importante pour le GIFEN, propriétaire de l'événement, puisque c'était la première qu'il organisait. Et nous pouvons affirmer qu'elle a tenu ses promesses en termes d'audience. Le WNE a réuni 17 000 participants, 200 étudiants et 612 exposants dont 40% d'internationaux, venus de 76 pays. La signature de nombreux accords de

coopération réaffirme la dimension « business » de WNE. Cette année, WNE et le GIFEN ont bénéficié d'une couverture médiatique inédite en France et à l'international et ont noué un partenariat avec *L'Express* qui a permis de mettre en place un plateau télé au cœur du salon, avec des interviews disponibles en ligne pendant un an sur le site du magazine.

Le nucléaire, en France comme à l'international, bénéficie d'un contexte particulièrement favorable ; cela a-t-il été ressenti à WNE ?

Cela s'est particulièrement ressenti à travers les visiteurs prestigieux que nous avons eu la chance d'accueillir, notamment lors de la séance d'ouverture. Les ministres français Bruno Le Maire et Agnès Pannier-Runacher, le Directeur exécutif de l'AIE Fatih Birol, le Directeur général de l'AIEA Rafael Grossi ou encore les commissaires européens Kadri Simson et, par message vidéo, Thierry Breton, ont réaffirmé le caractère indispensable du nucléaire

pour faire face au changement climatique, et ont appelé l'industrie nucléaire mondiale à être au rendez-vous pour construire l'avenir de cette énergie. Ces invités ont prononcé des discours inspirants pour l'avenir du nucléaire, et sont partis à la rencontre des industriels sur leurs stands ; il s'agit de messages forts envoyés à notre industrie.

Que faut-il retenir de ce WNE ?

De nombreux éléments : à commencer par la première édition du WNE Fellow Award, dont l'objectif est de récompenser une personnalité extérieure à l'industrie nucléaire, qui se distingue par des prises de positions favorables à l'énergie nucléaire. Cette année, nous avons eu l'honneur de récompenser Kirsty Gogan, co-fondatrice de l'ONG Terra Praxis, lors d'une soirée de gala qui s'est tenue la veille de l'ouverture du salon.

Un autre fait marquant de ce WNE aura été la journée des étudiants, organisée par l'Institut international de l'énergie nucléaire (I2EN) et le GIFEN, qui a permis à près de 200 étudiants de rencontrer les acteurs de la filière.

L'innovation est restée au cœur d'une programmation riche avec des orateurs internationaux de haut niveau, que cela soit lors des nombreuses tables rondes autour des SMR, de la production d'hydrogène bas carbone et de la gestion des déchets, mais également avec la « Start up Planet » qui a réuni une vingtaine de start up, et la cérémonie des WNE Awards qui a récompensé les meilleures innovations du secteur.

Enfin, à l'initiative du comité stratégique WNE piloté par le GIFEN, douze des plus grandes associations internationales représentant l'industrie nucléaire mondiale ont publié une déclaration commune appelant les gouvernements du monde entier à accélérer les mesures de lutte contre le changement climatique en reconnaissant et en déployant le plein potentiel de l'énergie nucléaire dans la transition énergétique mondiale.



Kirsty Gogan reçoit le premier WNE Fellow Award



ILS L'ONT DIT AU WNE

“When we talk about nuclear, we are talking about a big part of the solution to the problem of Global Warming”

Rafael Grossi, Directeur Général de l'AIEA
(Agence internationale de l'énergie atomique)

“Nuclear is coming back! but there is homework for the governments and the industry”

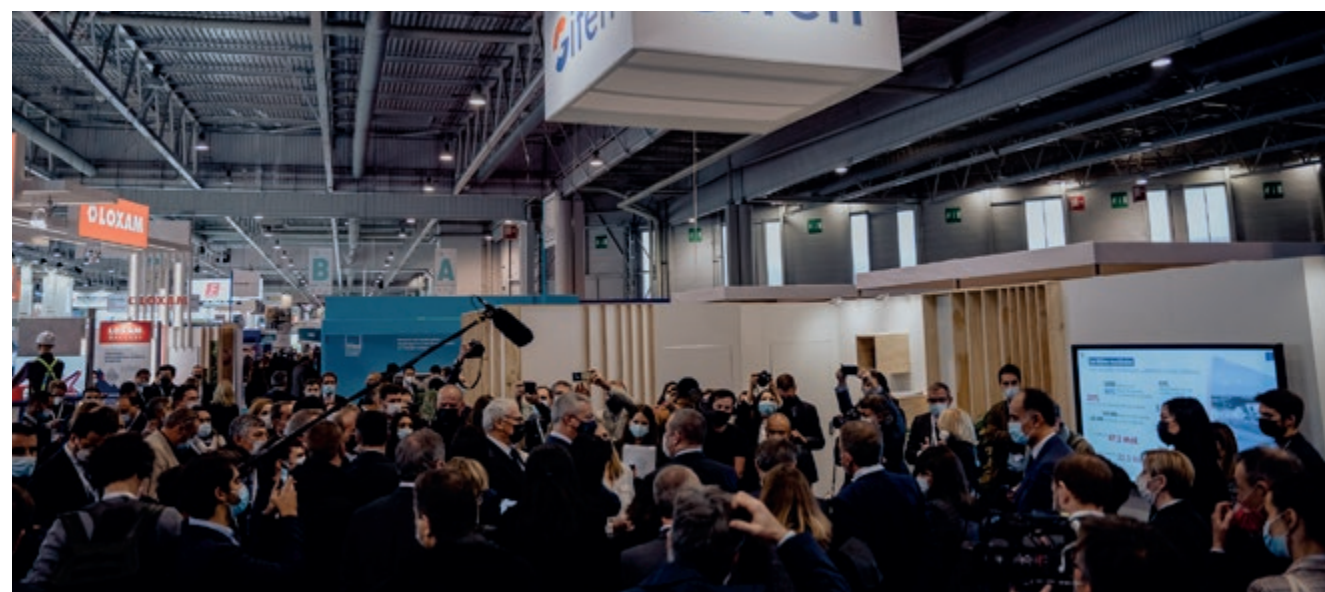
Fatih Birol, Directeur Exécutif de l'AIE
(Agence internationale de l'énergie)

“The terms of the conversation on nuclear energy in Europe are changing in the context of climate change.”

Kadri Simson,
Commissaire Européenne
à l'Energie

“In parallel to its commitment to nuclear safety, at home and abroad, the European Union should stand strongly behind the development of innovation and research.”

Kadri Simson, Commissaire Européenne à l'Energie



Nous vous invitons dès maintenant à noter dans vos agendas les prochaines dates :
le prochain WNE aura lieu du

28 au 30 novembre 2023 à Paris Nord Villepinte,
et nous espérons vous y retrouver toujours plus nombreux !



Sylvie Bermann
Ambassadrice de France
et Présidente de WNE



Hélène Chao,
Secrétaire Générale
de WNE





ILS L'ONT DIT AU WNE

« Dans cette transition vers la neutralité climatique, nous devons évidemment pouvoir compter sur l'énergie nucléaire comme source massive et stable d'énergie décarbonée. »

Thierry Breton, Commissaire Européen au marché intérieur

« La technologie nucléaire civile fait parti de cette quête globale d'autonomie »

Thierry Breton, Commissaire Européen au marché intérieur

« As an industry, we have shown our ability and willingness to listen and to innovate. »

Sama Bilbao y León, Directrice Générale de la World Nuclear Association (WNA)





OR- GA- ORGANISATION • NISA- TION



Gouvernance •

Membres du bureau et du conseil

Le Conseil s'est réuni 4 fois en 2021 : en janvier, avril, juillet, et octobre.

Le Bureau s'est réuni 7 fois : en février, mars, mai, juin, septembre, novembre et décembre.

Une Assemblée Générale Ordinaire s'est tenue le 25 juin 2021.

Les Conseils, Bureaux, AG ont tous fait l'objet de relevés de décisions, à disposition des adhérents.

Bureau



Xavier URSAT
EDF



Jean-Michel ROMARY
Orano



Bernard FONTANA
Framatome



Etienne DUTHEIL
EDF



Philippe STOHR
CEA



Laurent THIEFFRY
EDF



François JACQ
CEA



Philippe KNOCHE
ORANO



Pierre-Marie ABADIE
Andra

Grands
Donneurs
d'Ordres



Bruno LANCIA
NUVIA



Alain GAUVIN
ONET TECHNOLOGIES



David GUILLON
Spie Nucléaire



Jean-Luc MAZEL
Velan



Etienne BERNARD
Bernard Controls



Eric PAPIN
Naval Group



François MARTIN
Egis

Grandes
entreprises
et ETI



Frédéric SEGALT
Segault



Christophe BRUNEEL
ROBATEL Industries



Président



Vice-présidents



Trésorier

PME
et
TPE

L'équipe GIFEN •

DIRECTION



LAURENCE
MARIE



CÉCILE
ARBOUILLE
Délégue générale



ALEXANDRA
BENDER

PRODUCTION DES SERVICES, ADMINISTRATION & FINANCES



CÉLINE
CUDELOU



DANE
BABIC



CLÉMENT
MASQUART



MARIE-ANGÈLE
DURAND

MARKETING & ANIMATION



SANDRINE
SACÉPÉ



CAROLE
WAHIDE



BAPTISTE
BOUCHER



MARINE
LEBAULT



ABIGAIL
GEMELINE

RELATIONS EXTÉRIEURES



ANNE-SOPHIE
DEFAY



ALICE
PARENTI



CÉDRIC
HYAFIL

WNE



HÉLÈNE CHAO

DOMAINES STRATÉGIQUES

Performance industrielle



DAVID
OHAYON



DAVID
ROUX



CHARLES
BRACHON



ANTHONI
GUÉNOT



MAXIME
BOURREL

Ressources et développement industriel



JOËL
CHUPEAU



JEAN-PHILIPPE
SANDROCK



MARYLISE
CHARLES

Les Présidents des commissions •

AFFAIRES EUROPÉENNES



Jean-Louis Falconi

Directeur des relations
internationales du CEA

INNOVATION ET R&D



Bernard Salha

Directeur Recherche et
développement d'EDF

COMPÉTENCES ET FORMATION



Sandrine Renault

Directrice des Ressources humaines
de SPIE nucléaire

NUMÉRIQUE



Corinne Spilios

Directrice de la Performance
d'Orano

COMMUNICATION



Anne-Charlotte Dagorn

Directrice de la Communication
d'Assystem

PERSPECTIVES ET DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE EN FRANCE



Alain Gauvin

Directeur général d'Onet
Technologies

EXPORT



Bruno Lancia

CEGIFE
Directeur général de Nuvia



Vakis Ramany

INTERNATIONAL
Directeur Développement
international d'EDF

QUALITÉ ET SÛRETÉ NUCLÉAIRE



Laurent Thieffry

Directeur de la Direction
industrielle d'EDF



MEMBRES

MEMBRES ET ADHÉSION •

SION

Nos membres •

En décembre 2021, le GIFEN comptait
276 adhérents dont :

246 membres actifs :

Crédit photo © Éric Larrayadiou Orano G8II



GDO

EDF, CEA, Orano, Framatome, Andra

Grandes entreprises

CAPGEMINI, ENGIE ENERGIE SERVICES, GEAST SAS, NAVAL GROUP, SCHNEIDER ELECTRIC France, SOPRA STERIA, VEOLIA ENVIRONNEMENT SA



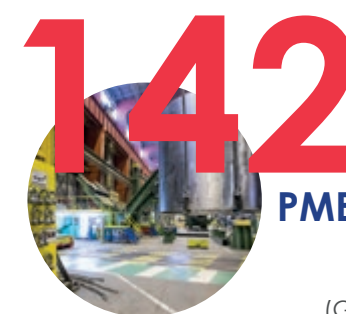
Crédit photo © E. LARRAYADIEU

Crédit photo © Cyrille DUPONT - Framatome



ETI

ABB FRANCE, ACCENTURE, ALBATROS, ARTELIA, ASSYSTEM SA, ATOS WORLDGRID, BAUDIN CHATEAUNEUF, BERNARD CONTROLS SA, BERTIN TECHNOLOGIES, BOCCARD, BOUYGUES CONSTRUCTION SERVICES NUCLEAIRES, CAMFIL, CLEXTRAL, CNIM SA, CRIT, DAHER TECHNOLOGIES, DASSAULT SYSTEMES, DEXTRA EUROPE, EFINOR, EGIS INDUSTRIES, EIFFAGE ENERGIE SYSTEMES - CLEMESSY, EIFFAGE GENIE CIVIL, EMERSON PROCESS MANAGEMENT, FIVES NORDON, FLOWSERVE SALES INTERNATIONAL, Groupe ADF, Groupe D&S, Groupe GISMIC, Groupe SNEF, GUINTOLI, HITACHI ENERGY, INGEROP, KSB SAS, LGM, MAFELEC, MAN ENERGY SOLUTIONS FRANCE, MANOIR INDUSTRIES SAS, MECAPOLE ENERGIE, MONTEIRO, NETMAN, NEXANS France, NIDEC LEROY SOMER, NUZIA, ONET TECHNOLOGIES, OODRIVE, ORTEC EXPANSION, PONTICELLI FRERES, PREZIOSO LINJEBYGG, PRYSMIAN CABLES ET SYSTEMES FRANCE, REEL SAS, SATELEC, SCALIAN OPERATIONS PERFORMANCE, SEGULA ENGINEERING, SETEC AS, SGS France, SIEMENS SAS, SIXENSE Engineering, SOURIAU SAS, SPIE NUCLEAIRE, STAUBLI Faverges SCA, TECHNIP ENERGIES FRANCE, THALES SERVICES, TRACTEBEL ENGINEERING, TRILLIUM FLOW TECHNOLOGIES FRANCE SAS, VALINOX NUCLEAIRE, VELAN sas, VINCI ENERGIES NUCLEAIRE, VULCAIN INGENIERIE, WESTINGHOUSE France



PME

A2M INDUSTRIE, AAF FRANCE, ABMI GROUPE, ACM, ADR SA, ALD FRANCE, ALLIA SAS, ALPHATEST, AMETRA SIMULATION, ANDRE LAURENT SAS, ANVIS DECIZE S.A.S., ARCYS SAS, ARKADIA ENERGY, ASCOT SAS, ASSISTANCE SYNTHÈSE INGÉNIERIE (ASI), Asymptote Project Management, ATLANTIC INGENIERIE, ATR INGENIERIE, AWF SAS FRANCE, AXONE, AXXIS INTERIM ET RECRUTEMENT, BARTEC GROUPE, BAUMERT, BESSE NUCLEAR SOLUTIONS (CB IARD), BILFINGER PETERS ENGINEERING SARL, CAMPENON BERNARD NUCLEAIRE, CAP2I, CARMELEC, CATEP, CATHELAINE SA, CEGELEC CEM, CELEROS FLOW TECHNOLOGY, CESAMES INSTITUT, CETIC, CLM INDUSTRIES (GALILE GROUPE), CMI MUON (JOHN COCKERILL SERVICES), COMECA SAS, COMETE-J. PARIS, COREME, CORYS, COYARD, CREATYM FRANCE, CROUZET, CSTI GROUPE, CT INGENIERIE, DEF, DELTA METAL, DELTAFLUID, DR TECHNOLOGIE, E. BEAUDREY ET COMPAGNIE, EAGLE BURGMANN FRANCE SAS, ECM TECHNOLOGIES, EFFECTIS FRANCE, ENERSENSE SAS, ESI FRANCE, ESSINOX, ETNA INDUSTRIE, Eurofins Eichrom Radioactivité SAS, EXPERCONNECT, EYNARD ROBIN ETANCHÉITÉ, F2A, FAPMO, FORGITAL FMDL, FOSELEV AGINTIS, FREYSSINET INTERNATIONAL & CIE, FUJI ELECTRIC FRANCE SAS, GD ENERGY SERVICES SAS, GESER-BEST, GETINGE LA CALHENE, GROUPE ECIA, GSF Energia, HAMON THERMAL EUROPE FRANCE, HORIZON DATA SERVICES, HOWDEN SOLYVENT VENTEC, ICELEC, IDEALEX, INOVELEC PLS, JACOBS CLEAN ENERGY FRANCE, JST TRANSFORMATEURS SAS, JY'NOVE, KAEFER WANNER, KURY GROUPE, LABORATOIRE CEVIDRA, LANDAUER EUROPE SAS, LATTY INTERNATIONAL S.A., LEMER FONDERIE, LEMER PAX, LISEGA SAS, LOIRE INDUSTRIE, L'UNION DES FORGERONS, MAX PERLES, MINERVA ISSARTEL, MIRION TECHNOLOGIES (IST FRANCE), MIRION TECHNOLOGIES (MGPI) SAS, MOUROT INDUSTRIES, NEODYME, NEOTISS FRANCE SAS, NOVINTEC, NUC ADVISOR, OAKRIDGE SAS, OPTIMEX, OREKA INGENIERIE, OUEST ACRO, PEINTA, PHOTONIS INSTRUMENTATION NUCLEAIRE, POLYSOUDE, POMPES RÜTSCHI SAS, PROTEC INDUSTRIE, PWS, PYROCONTROLE, QUADRICA, QUIRI, REGULATEURS GEORGIN, ROBATEL INDUSTRIES, SAIB CONNECTIQUE, SAPEM, SBS, SECHE ECO SERVICES, SECTOR, SEGALT, SEI BOURGOGNE, SEIMAF, SETIS - GROUPE DEGAUD, SIEM SUPRANITE, SITES, SMEP INDUSTRIES, SMG26, SOCOTEC FORMATION NUCLEAIRE, STROMAG France SAS, STUDIA SAS, SULZER POMPES FRANCE, TCEM, TECALEMIT TUBES SAS, TECHNETHICS GROUP FRANCE, THERMOCOAX SAS, Thomas Thor Associates France, TISSOT INDUSTRIE, TÜV SÜD FRANCE, VALIANCE GROUPE FAYAT, VECTORI, VULCANIC SAS, WIKA



Micro-Entreprises

AERGON, ARDANS, ATELIERS MECANIQUE GASNE, AXELYO, DB Consulting, ERMES, EXPERING, FASTPOINT, FEVDI, GIUDICELLI INTERNATIONAL EXECUTIVE SEARCH, GNMS Nuclear, HELISTRA SAS, ID2, IUMTEK, LUZIESA EXCELDEF, NIMBL'BOT, QUALIANOR CERTIFICATION, RSO Rechargements et Soudures de l'Ouest, SCHILO, SHAREMUNDO, SICA Nucléaire, SITEFLOW SOLUTION

Crédit photo © Cyrille Dupont - Framatome

Crédit photo © E. LARRAYADIEU



Membres partenaires

COFREND, COPSAR, EVOLIS, FIM, GIMELEC, PRISM'EMPLOI, SERCE, SFECE, SNCT, SNI - SYNDICAT NATIONAL DE L'ISOLATION, SYNTEC-INGENIERIE



Membres Associés

AFCEM, APAVE, BNEN, BUREAU VERITAS, CETIM, GIE ATLANTIQUE - GIMEST- GIPNO - IFARE - PEREN (adhésion groupée), ENERGIC 52 55, IZEN, NEOPOLIA ATOMQUEST, NORMANDIE ENERGIE NUCLEOPOLIS, NUCLEAR VALLEY, NUCLEI Hauts-de-France, PFCE, SFEN, WIN France

Crédit photo © Orano, LARRAYADIEU ERIC

Adhérer au GIFEN •

1
QUI ?

MEMBRES ACTIFS

Personne morale de droit français, établissement en France, personnel basé en France, activités dans le domaine du nucléaire civil (R&D, conception, études, construction, fabrication, exploitation, maintenance, déconstruction, services, conseil, formation)

MEMBRES PARTENAIRES

Organisation professionnelle représentant un métier présent dans le nucléaire civil

MEMBRES ASSOCIÉS

Organisme, association, entité, personne exerçant une activité en lien avec le nucléaire civil – filiales de membres actifs exerçant leur activité à l'étranger

2
COMMENT ?

ADRESSER UN DOSSIER CONTENANT :

Dossier de présentation de l'entité faisant la demande d'adhésion



Sur décision du Bureau du GIFEN

Contact
Sandrine Sacépé
sandrine.sacepe@gifen.fr
06 24 63 25 30

3
COTISATIONS ANNUELLES

Catégories	Cotisation 2022 en euros
TPE (moins de 10 salariés, moins de 2M€ de CA)	650€/an
PME (moins de 250 salariés et 50M€ de CA)	2000€/an
Grandes entreprises et ETI (plus de 250 salariés et 50M€ de CA)	
CA nucléaire inférieur à 5 Meuros	8 000 €/an
CA nucléaire compris entre 5 et 30 Meuros	10 000 €/an
CA nucléaire compris entre 30 et 90 Meuros	12 600 €/an
CA nucléaire supérieur à 90 Meuros	15 800 €/an
Membres partenaires associés (Organisation pro, associations, personnes physiques)	2600 €/an

La cotisation est redevable sur une année calendaire. La première année l'entreprise paie un prorata en fonction de la date à laquelle elle adhère (le mois d'adhésion est exclu).



COMPTES COMPTES ANNUELS 2021 ● 2021



EXAGONE	GIFEN	Page : 1
---------	-------	----------

Bilan Actif

Etat exprimé en euros		31/12/2021			31/12/2020
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	Capital souscrit non appelé (I)				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de développement				
	Concessions brevets droits similaires				
	Fonds commercial (1)				
	Autres immobilisations incorporelles	682 386		682 386	
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
ACTIF CIRCULANT	Constructions				
	Installations techniques, mat. et outillage indus.				
	Autres immobilisations corporelles	15 941	8 393	7 548	992
	Immobilisations en cours				
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)				
	Participations évaluées selon mise en équival.				
	Autres participations	500 000		500 000	500 000
	Créances rattachées à des participations				
	Autres titres immobilisés				
COMPTES DE REGULARISATION	Prêts				
	Autres immobilisations financières	818		818	818
	TOTAL (II)	1 199 145	8 393	1 190 752	501 809
	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières, approvisionnements				
	En-cours de production de biens				
	En-cours de production de services				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et Acomptes versés sur commandes				
COMPTES DE REGULARISATION	CREANCES (3)				
	Créances clients et comptes rattachés	279 253		279 253	150 625
	Autres créances	1 361 323		1 361 323	869 791
	Capital souscrit appelé, non versé				
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
	DISPONIBILITES				
		1 425 025		1 425 025	1 025 064
	Charges constatées d'avance	247 435		247 435	379 789
	TOTAL (III)	3 313 037		3 313 037	2 425 269
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)				
COMPTES DE REGULARISATION	Primes de remboursement des obligations (V)				
	Ecart de conversion actif (VI)				
	TOTAL ACTIF (I à VI)	4 512 181	8 393	4 503 789	2 927 078
	(1) dont droit au bail				
	(2) dont immobilisations financières à moins d'un an		818		818
	(3) dont créances à plus d'un an				844 200

EXAGONE	GIFEN	Page : 2
---------	-------	----------

Bilan Passif

Etat exprimé en euros		31/12/2021	31/12/2020
Capitaux Propres	Capital social ou individuel		
	Primes d'émission, de fusion, d'apport ...		
	Ecart de réévaluation		
	RESERVES		
	Réserve légale		
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées		
	Autres réserves	1 680 000	1 610 000
	Report à nouveau	5 010	9 031
	Résultat de l'exercice	271 513	65 980
Autres fonds propres	Subventions d'investissement	1 108 697	
	Provisions réglementées		
	Total des capitaux propres	3 065 220	1 685 010
	Produits des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
	Total des autres fonds propres		
	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	Total des provisions		
	DETTE FINANCIERE		
DETTES (I)	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2)		
	Emprunts et dettes financières divers (3)	258 697	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	DETTE D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	667 396	650 165
	Dettes fiscales et sociales	312 398	254 403
	DETTE DIVERSE		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
COMPTES DE REGULARISATION	Autres dettes	78	47 500
	Produits constatés d'avance (1)	200 000	290 000
	Total des dettes	1 438 569	1 242 068
	Ecart de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	4 503 789	2 927 078
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes	271 512,56	65 979,50
	(1) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	1 438 569	1 242 068
	(2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP		
	(3) Dont emprunts participatifs		

EXAGONE	GIFEN	Page : 5
---------	-------	----------

Compte de Résultat 1/2

Etat exprimé en euros		31/12/2021	31/12/2020
	France	Exportation	12 mois
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises		
	Production vendue (Biens)		
	Production vendue (Services et Travaux)	28 424	28 424
	Montant net du chiffre d'affaires	28 424	3 042
	Production stockée		
	Production immobilisée		682 386
	Subventions d'exploitation		730 631
	Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges		6 200
	Autres produits		1 113 575
	Total des produits d'exploitation (1)		3 787 456
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises		
	Variation de stock		
	Achats de matières et autres approvisionnements		
	Variation de stock		
	Autres achats et charges externes		3 262 342
	Impôts, taxes et versements assimilés		23 256
	Salaires et traitements		271 799
	Charges sociales du personnel		140 732
	Cotisations personnelles de l'exploitant		
	Dotations aux amortissements : - sur immobilisations - charges d'exploitation à répartir		2 013
CHARGES D'EXPLOITATION	Dotations aux dépréciations : - sur immobilisations - sur actif circulant		
	Dotations aux provisions		
	Autres charges		303
	Total des charges d'exploitation (2)		3 700 445
	RESULTAT D'EXPLOITATION		87 011
			(400 820)

EXAGONE	GIFEN	Page : 6
---------	-------	----------

Compte de Résultat 2/2

Etat exprimé en euros		31/12/2021	31/12/2020
RESULTAT D'EXPLOITATION		87 011	(400 820)
Opéra. comm.	Bénéfice attribué ou perte transférée		
	Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS	De participations (3)	184 502	58 466
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (3)		
	Autres intérêts et produits assimilés (3)		187
	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des produits financiers		184 502	58 652
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Intérêts et charges assimilées (4)		
	Différences négatives de change		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières			
RESULTAT FINANCIER		184 502	58 652
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		271 513	(342 167)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion		3 005
	Sur opérations en capital		407 000
	Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges		
	Total des produits exceptionnels		410 005
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion		
	Sur opérations en capital		1 858
	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
	Total des charges exceptionnelles		1 858
RESULTAT EXCEPTIONNEL			408 147
PARTICIPATION DES SALAIRES IMPOTS SUR LES BENEFICES			
TOTAL DES PRODUITS		3 971 958	1 591 474
TOTAL DES CHARGES		3 700 445	1 525 495
RESULTAT DE L'EXERCICE		271 513	65 980

- (1) dont produits afférents à des exercices antérieurs
 (2) dont charges afférentes à des exercices antérieurs
 (3) dont produits concernant les entreprises liées
 (4) dont intérêts concernant les entreprises liées

Gifen



Suivez-nous !



@_GIFEN



@GIFEN



GIFEN

www.gifen.fr

GIFEN, 5, rue de Rome 75008 Paris